

***Le contexte du Sport de  
Haut Niveau en 2010 –  
Etat des lieux et conséquences  
en terme de stratégie dans  
une fédération (politique de  
haut niveau et formation  
professionnelle)***

**INSEP 5 OCTOBRE 2010** P.BANA



# Etat des lieux

*Une professionnalisation extrême*  
*Un émiettement du sens*  
*Une perte de lien entre les acteurs*  
*Une économisation totale*  
*Une événementialisation forte*  
*Une segmentation des métiers de base*  
*Des politiques fédérales fragmentées*  
*Des cadres sans formation*  
*Etat ou privatisation : Quel chemin ?*  
*Une féminisation à la traîne*

*-PES : Etude de cas*

**ETUDES DE CAS - QUESTIONS**





## *Une professionnalisation extrême*

- A Londres 350 athlètes pro*
- Des aides perso pour les cigarettes*
- Il faut ramer pour sa CIP*
- Payer l'assurance de TP pour les JO*
- Un mal nécessaire MHB*
- La FDJ ne veut pas des JO*
- Des calendriers fait par le marketing*
- 3 compets majeures en année olympique = bataille d'employeurs*
- International : Un métier ?*



Que faire ?

Gérer l'économie, se mettre au milieu, dealer avec le monde pro (Ligues groupes.

Economiser les fédérations pour servir le sport et ne pas s'en servir

Conventionner avec les pros (cyclisme, Charte , du lien par les cadres..)

Eduquer, former au professionnalisme, salarier :non,win-win system with the stake holders

???

## *Un émiettement du sens*

*Des footex perdus*

*Hand 95 et Hand post 2000*

*Des présidents agents rémunérés*

*Quelles valeurs pour quel sport ?*

*Des cycles immuables : JO antique et perversion*

*Gagner oui mais comment ?*

*Se doper : Une culture , un moyen*

*Un tiers de fédés sans projet*



Que faire ?

Se battre Structurer Encadrer Encadrer et encore encadrer  
Ramener au sens , rappeler le pourquoi , avoir du courage  
Avoir des projets fédéraux clairs , prendre des positions  
Faire service le service public et ses vraies valeurs  
Faire la guerre au dopage , doser le fric  
???  
Et vous



## *Une perte de lien entre les acteurs*

- Athlétisme : une étude de cas*
- Structuralisme éclaté du sport français : Une histoire sans fin*
- Fédés et ligues pro : qui délègue quoi et qui est pro ?*
- L'isolement des cadres*
- Blanc veut un préparateur mental*
- Tennis PES Lagardère ou FFT ?*



Que faire ?

Se parler, se voir , conventionner , être ensemble

Ramener au sens , rappeler le pourquoi , avoir du courage

Faire survivre service le service public associatif : Un MJS un SEJS un

HC ou rien

???

Et vous

## *Une économisation totale*

*JO : De 80 à 2012 histoire de fric*

*Hand : l'avenir serait de vendre*

*H Cup et Rugby vendre de la bière et de la TV*

*Fédérations : 200 M€ de fric et de cadres*

*Coupe du Monde : 32 m€ de bénéfice pour des cadres ?*

*LNH : Droits TV ou mourir*

*Sport : Un contenu TV segmenté ?*



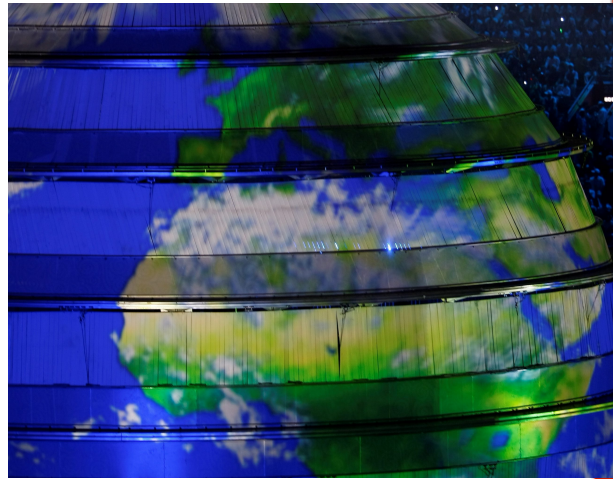
Que faire ?

Inventer des modes de diffusion quel que soit votre niveau  
Reparler du CNDS et du budget Ne pas avoir peur des paris ...  
Riches ou pauvres : Trouver des systèmes économiques  
Droits TV, événements,  
???  
Et vous



## *Une évenementialisation forte*

- Créer de l'événement pour exister*
- Hand : Mondial 2015 ou rien*
- Escrime : Grand Palais ou mourir*
- JO et politique : Londres et Rio*
- Quelles arenas et quels stades demain ? ou sont les 150M€ ?*



Que faire ?

Créer de l'événement ou mourir

L'événement générateur de fluxs, d'esprit, de ressources humaines, de projets

???

Et vous

## *Une segmentation des métiers de base*

- Hand Encadrement : de 3 à 12 en 10 ans*
- Apparition d'écoles , de gourous de styles*
- Développeur, Formateur , ou renouveleur d'élite*
- Onesta : Je n'entraîne plus = de l'entraînement au coaching à la Wenger*
- Blanc veut une prépa mentale*
- CTS DTN demain : Manager, coordonateur ETR, spécialiste ou généraliste ?*



Que faire ?

- Inventer un système d'encadrement adapté à chaque sport
- Développer le management d'équipe
- Refuser les modes, tester ,
- Garder le métier de base
- Développer une culture progressive d'intégration des métiers
- ???
- Et vous



## *Des politiques fédérales fragmentées*

*-Qui développe ?*

*-Qui forme ?*

*-Qui renouvelle l'élite ?*

*Tout celà a t'il un sens global ou on est dans un prisunic ou on se sert à chaque rayon ?*

*-Des directives techniques pour quoi faire ?*

*-Un projet fédéral pour être élu ?*



Que faire ?

Pour une vision globale , mutualisée , en nourriture mutuelle

Pour le décloisonnement fédéral

Pour un pilotage et une régulation fine par les DTN

???

Et vous

## *Des cadres sans formation*

- Des DTN lâchés dans l'HCL des fédés*
- Des CTS sans formation initiale*
- Et la veille internationale ?*
- Ou est le service de formation ?*
- Peut on tout gagner sans progresser*
- Manager demain (ETR DTN clubs ?) en ne passant que par Limoges ?*



Que faire ?

L'INSEP demain

Finir les architectures de formation d'état , des fédés

Ne pas confondre formation pro et fédérales , les imbriquer, DES la clé.

Le nouveau concours demain : Une seule entrée une formation initiale lourde

???

Et vous



## *Etat ou privatisation : Quel chemin ?*

- Des élus tentés par la privatisation*
- La fin du ministère*
- Un CNO à l'italienne ?*
- Une agence du sport*
- Un cnds revisité*
- Des cadres privatisés comme en 1996*
- CTF CTS Responsable pôle ( qui est qui ?*



Que faire ?

- Soutenir le modèle français
- Mutualiser
- Décloisonner
- Sauver l'encadrement et sa formation
- ???
- Et vous

**-PES : Etude de cas**

**-FFT : Moratoglou, Bartoli, Lagardère  
On se forme ou ?**

**-Hand : Centres de formation dans le  
PES : Hérésie !!!!**

**-Basket : Concentration et réussite  
individuelle**

**-Squash , Sport Auto comment dealer  
avec le privé**



Que faire ?

PES = autant qu'il y a de fédés

Halte aux cases, accompagner sur le chemin

Vive l'individualisation la personnalisation

L'athlète au centre , pas la structure . Une vision globale du sport

???

Et vous



## *Une segmentation des métiers de base*

- Hand Encadrement : de 3 à 12 en 10 ans*
- Apparition d'écoles , de gourous de styles*
- Développeur, Formateur , ou renouveleur d'élite*
- Onesta : Je n'entraîne plus = de l'entraînement au coaching à la Wenger*
- Blanc veut une prépa mentale*
- CTS DTN demain : Manager, coordonateur ETR, spécialiste ou généraliste ?*



Que faire ?

Inventer un système d'encadrement adapté à chaque sport  
Développer le management d'équipe  
Refuser les modes, tester ,  
Garder le métier de base  
Développer une culture progressive d'intégration des métiers  
Une vraie formation professionnelle , La réponse c'est vous  
Et vous ??

# Une féminisation à la traîne

- Boxe : pourquoi s'emmerder avec les médailles ?
- Hand avant 2000 : Elles nous dérangent les meufs
- Hand après 2000 : Pourquoi tant de moyens ?
- Entraîneurs filles : Le dernier maillon

## Que faire ?

*De vraies politiques de haut niveau féminin*

*Mêmes moyens même statuts*

*De vraies passerelles d'encadrement*

*Un statut pour les entraîneurs pro filles ( LFH .....)*

2006109 Bette vert - Mico 1/12/06 15:13 Page 1

Du 7 au 17 décembre 2006  
Championnat d'Europe Féminin en Suède



**"Supportrice jusqu'au bout des ongles"**  
Garance - Artisan Esthéticienne

Photo: Dominique Pirelli

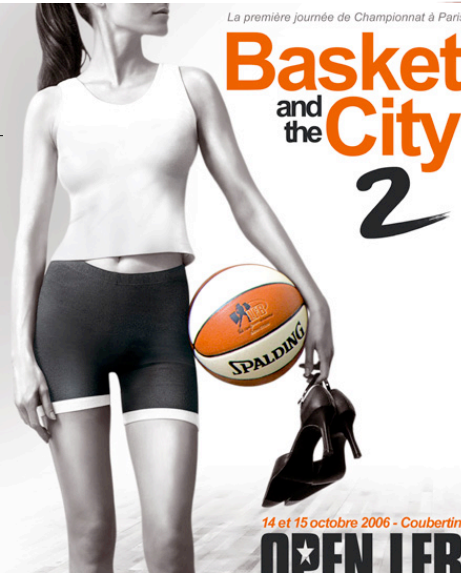
L'Artisanat, premier supporteur de l'équipe de France de Handball  
RIEN NE VAUT LA VÉRITÉ DU TERRAIN  
www.artisanat.info

l'Artisanat  
Première entreprises de France



La première journée de Championnat à Paris

**Basket and the City 2**



14 et 15 octobre 2006 - Coubertin

**OPEN LFB**