

Projet FFVoile à horizon 2012/2016

Convention d'Objectifs 2009

FFVoile
Equipe de France

et 1!

GUILLAUME FLORENT
YC DUNKERQUE, MÉDAILLÉ DE BRONZE EN FINN

et 2!

NICOLAS CHARBONNIER - OLIVIER BAUSSET
YC ANTIBES - CN STE MAXIME, MÉDAILLES DE BRONZE EN 470

et 3 médailles!

JULIEN BONTEMPS
ASPTT NANTES, MÉDAILLÉ D'ARGENT EN PLANCHE À VOILE RS:X

L'ÉQUIPE DE FRANCE DE VOILE : UNE AMBITION QUI GRANDIT !

- PARTENAIRES OFFICIELS - - FOURNISSEURS OFFICIELS DE L'ÉQUIPE DE FRANCE DE VOILE OLYMPIQUE - - PARTENAIRE MÉDIA DE LA FFVOILE -

Sommaire

A. Bilans sur l'olympiade

- Les résultats sportifs
- Le développement de la pratique
- L'encadrement
- La méthode ou démarche actuelle de travail

B. Objectifs

- Les objectifs sportifs
- Le développement de la pratique
- L'encadrement
- La méthode ou démarche future de travail proposée

C. Stratégie

- Les grands axes
- La mise en œuvre
 - I. Développement du sport de haut niveau
 - II. Promotion du sport pour le plus grand nombre
 - III. Santé et sport : prévention par le sport et protection des sportifs
 - IV. Formation et emploi
 - V. Autres
 - a. Les Cadres et l'avenir
 - b. La place de l'ENVSN au sein du projet fédéral

D. Indicateurs

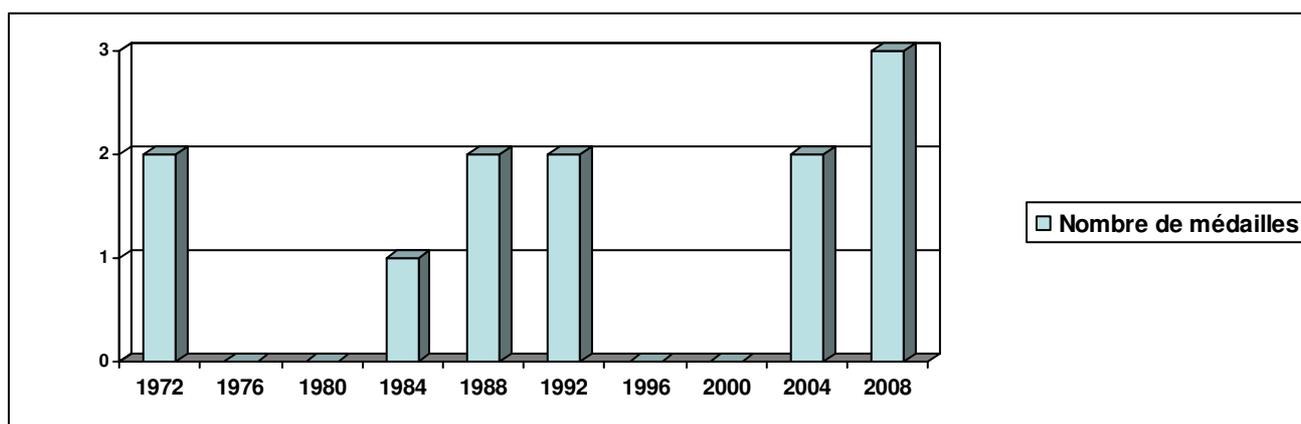


A. Bilans :

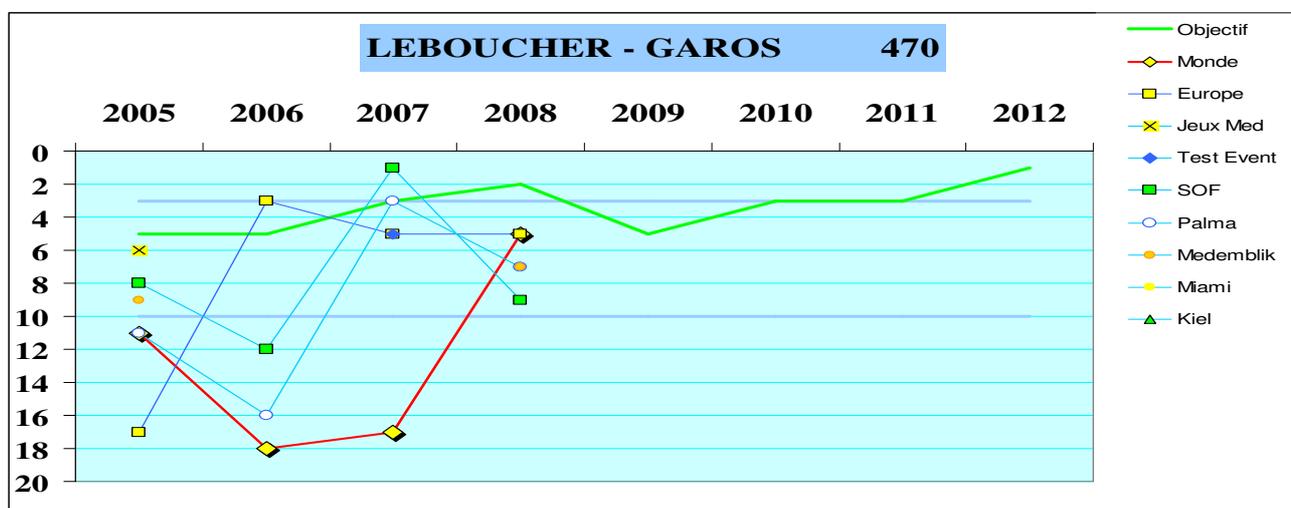
○ Les résultats sportifs

- 🇫🇷 **3 médailles aux Jeux Olympiques de Pékin**
- 🇫🇷 **2 médailles aux Jeux Paralympiques de Pékin**
- 🇫🇷 **1 médaille d'argent aux championnats du monde de Match Racing H (WMRT : circuit de 10 épreuves)**
- 🇫🇷 **1 titre au championnat du monde Match Racing féminin**
- 🇫🇷 **3 français sur le podium du Vendée Globe**
- 🇫🇷 **1 titre au championnat du monde Funboard Slalom**

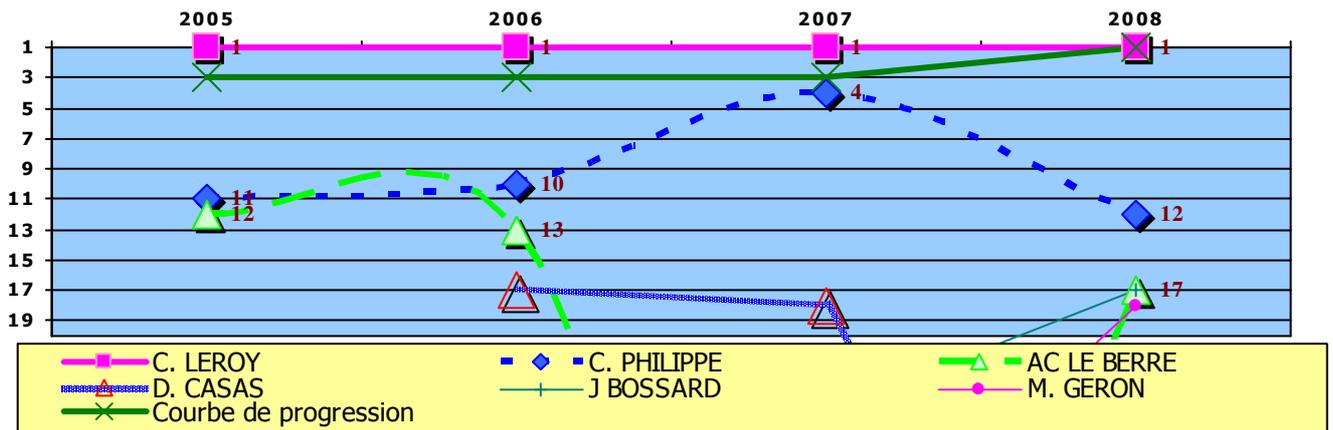
○ Nombre de médailles françaises aux JO depuis 1972



○ Exemple de courbe de progression d'une série (470 H)



- Exemple de courbe de progression Ranking liste ISAF (F.I.) Match Racing F



- Forte implication professionnelle et rémunérée de la FFVoile auprès des organisateurs privés de la Course au Large et Océanique. Exemple sur le Vendée Globe Challenge



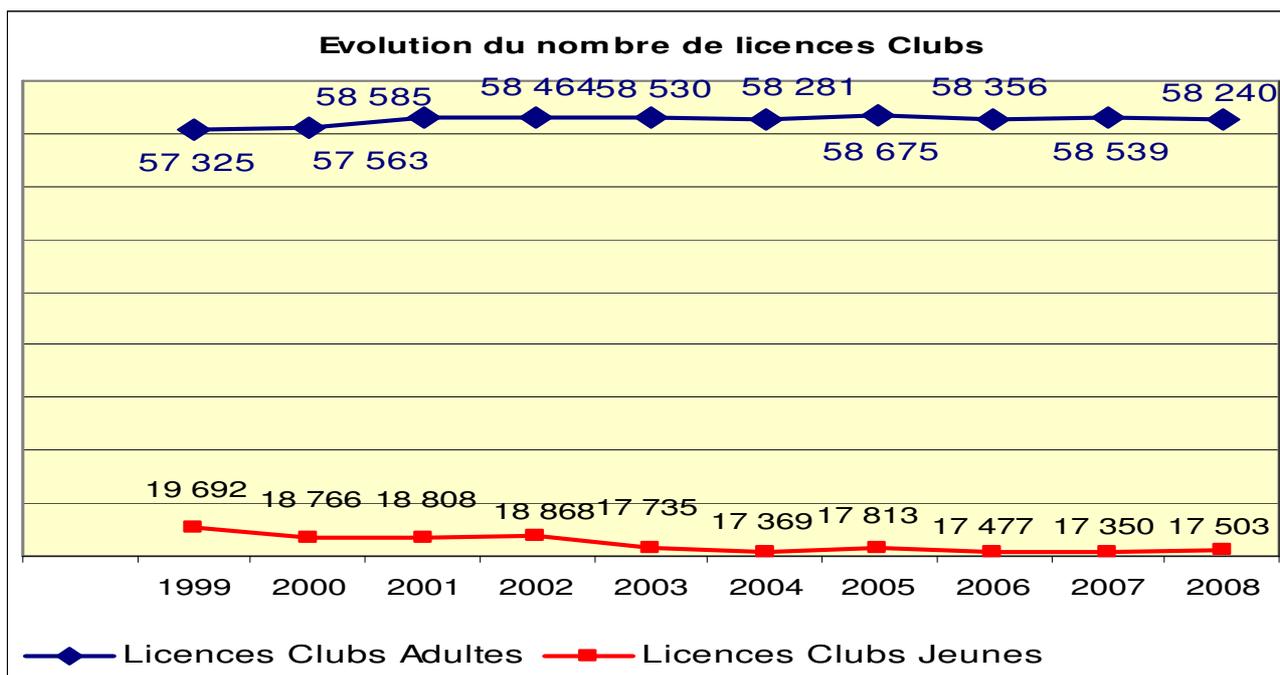
Photo : Foncia

- Titre de champion du monde Funboard Slalom

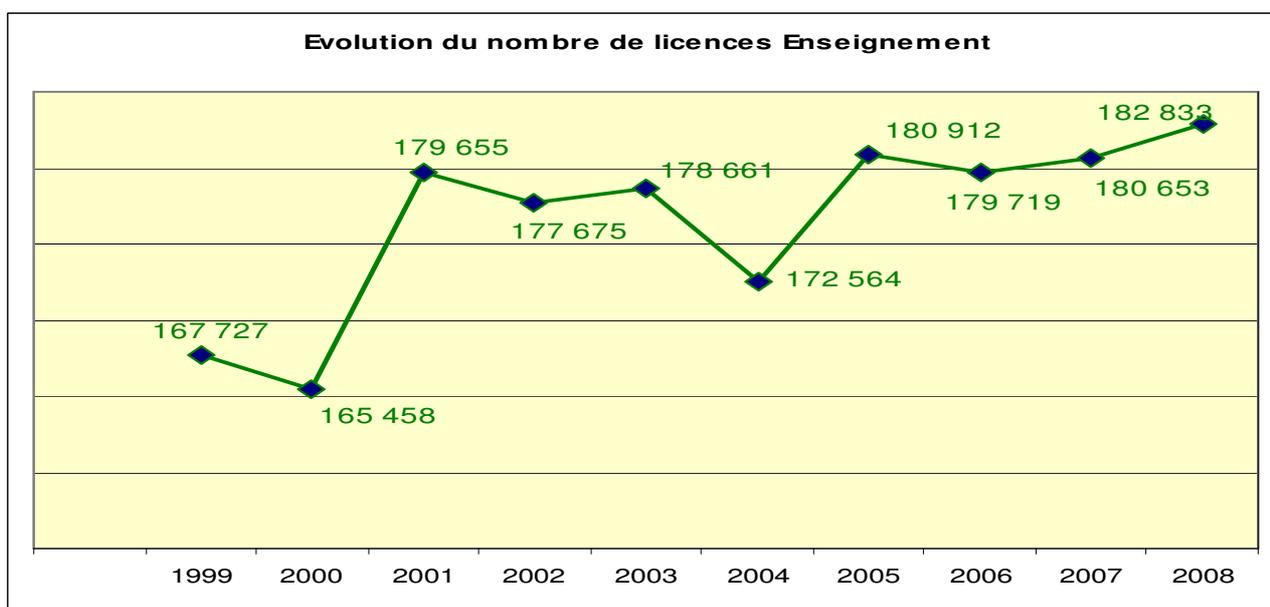


Photo : Funboard 6 fours

○ **Le développement de la pratique**



Stabilisation du nombre de licence adulte
et léger redressement du nombre de licence jeunes

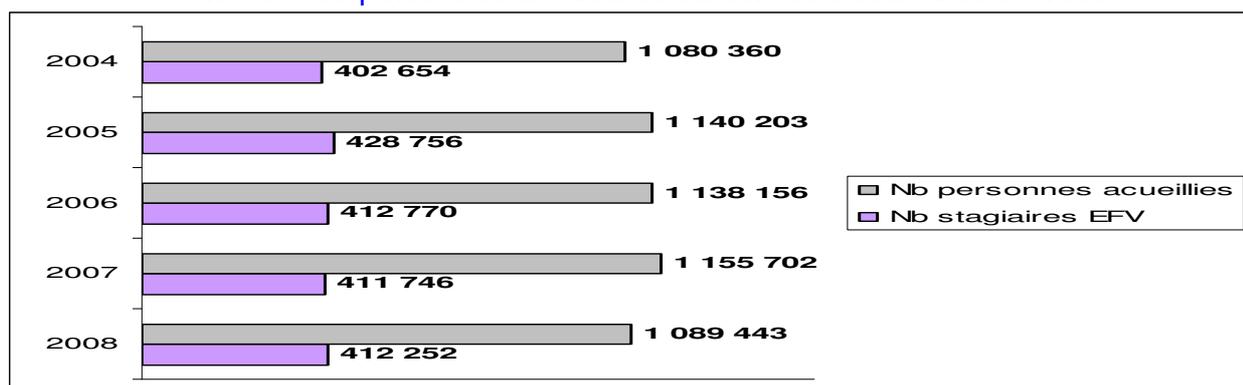


Augmentation de 1.2% de licences enseignement

La FFVoile, c'est aussi :

- Plus de 1000 clubs affiliés
- 1672 contrats de travail permanents
- 3192 contrats de travail saisonniers
- 115 052 109 euros de budget cumulés des clubs

Nombre de personnes accueillies au sein des structures FFVoile



Sur les 1.089.443 personnes accueillies, 412.252 sont stagiaires et les 600.000 autres comprennent les scolaires, le loisir encadré et les pratiquants de compétition.

Nombre de scolaires, stages et public en difficulté au sein des structures FFVoile

	2004	2005	2006	2007	2008
scolaires	175 744	190 448	203 744	184 381	183 368
classes de mer	56 035	47 651	51 628	50 776	47 761
stages vacances groupe			173 715	165 442	164 867
public insertion				16 967	20 378
TOTAL	231 779	238 099	429 087	417 566	416 374

○ L'encadrement

Nombre de certifications d'entraîneurs

Année	2005	2006	2007	2008	2009	2012
EF 1 Entraîneur Fédéral 1°	83	79	79	29	arrêt	-
ASC Animateur Sportif de Club	-	-	-	25	100	250
EF 2 Entraîneur Fédéral 2°	6	19	5	arrêt	-	-
Ent. FFV Entraîneur FFVoile	-	-	-	-	25	50
Total certifications sportives / an	89	98	84	54	125	300

Les diplômes d'Entraîneurs Fédéral 1^{er}, 2^{ème} et 3^{ème} degré sont supprimés en 2008 pour être remplacés d'une part par la fonction d'Animateur Sportif de Club et d'autre part, par le diplôme d'Entraîneur FFVoile.

La montée en puissance des effectifs est attendue jusqu'en 2012.

Nombre de diplômes de moniteurs

Années	2005	2006	2007	2008	2009	2012
MFV Moniteur Fédéral Voile homologué Ministère des sports	890	1120	1262	arrêt	-	-
MFC 1 Moniteur Fédéral Croisière 1° homologué Ministère des sports	248	91	271	60	arrêt	-
MFC 2 Moniteur Fédéral Croisière 2° homologué Ministère des sports	64	48	81	4	arrêt	-
MFFV Moniteur FFVoile bénévole	-	-	-	328	250	200
AMV Assistant Moniteur de Voile rémunéré groupe 2 CCNS	-	-	-	291	800	1000
Total MF /an	1202	1259	1614	683	1050	1200

NOTA : Il apparaît une moyenne annuelle de 1190 certifications entre 2005 et 2008, les deux années 2007 et 2008 équilibrant les deux précédentes.

L'arrêt de l'homologation des diplômes de Moniteur fédéral voile et Moniteur fédéral croisière (1° et 2°) au 27 août 2007 a conduit la FFVoile à faire inscrire au RNCP en août 2008 **le certificat de qualification professionnelle d'Assistant Moniteur Voile (AMV)**. Dès lors, afin de permettre la poursuite de l'engagement bénévole, la FFVoile a créée le **diplôme de Moniteur FFVoile**.

2 Unités de Compétence Technique Complémentaire FFVoile (Chef de Bord Hauturier et Chef d'Escadre) peuvent compléter l'AMV et le diplôme de Moniteur FFVoile.



Photo : Lionel Cottin

Le nombre d'arbitres régionaux, nationaux, internationaux dont reconnus de HN

ANNEE	REG H	REG F	NAT H	NAT F	INTX H	INTX F	HN H	HN F	TOTAL H	TOTAL F	TOTAL	% F/H
2005	631	83	224	20	59	2	25	1	914	105	1019	8,70%
2006	636	74	216	17	36	2	15	2	884	93	977	9,51%
2007	592	69	208	18	43	4	23	2	843	91	934	9,26%
2008	617	78	236	20	49	4	17	2	902	102	1004	8,84%

Le nombre d'arbitres est stagnant et couvre globalement les besoins sur les compétitions.

La moyenne d'âge des arbitres nationaux est, par contre, en augmentation :

	Comités	Juges	Jaugeurs	Umpires	Moyenne générale
2003	55 ans	57 ans	57 ans	48 ans	54 ans
2007	57 ans	59 ans	60 ans	49 ans	56 ans
2008	58 ans	59 ans	60 ans	51 ans	57 ans

D'où la nécessité de rajeunissement et de renouvellement : susciter de nouvelles vocations grâce, entre autres, à la création d'une fonction de Jeune Arbitre (14 à 18 ans) et à l'intensification du recrutement auprès des femmes.

o La méthode ou démarche actuelle de travail :

- Automatisation de nombreuses tâches rentrant dans le cœur de métier fédéral afin de disposer de plus de temps pour la coordination interne et une plus grande disponibilité pour expertiser les dossiers et les prises de décisions au cours de l'année.
- Recherche systématique de l'excellence sportive et de la qualité dans le réseau des clubs et plus spécialement dans les Ecoles Françaises de Voile (**Certification AFNOR** après audit interne régulier FFVoile).
- Des structures d'entraînement (pôles France et autres) à repositionner dans le contexte d'excellence sportive actuelle (fonctionnement trop isolé dans la région ou dans la ligue).
- Des jeunes cadres techniques (20) dynamiques et compétents en formation permanente pour être bien intégrés au sein de la FFVoile. A ce jour, excellente insertion et mise en responsabilité de ces nouveaux cadres.
- Des départs à la retraite planifiés sur 2 olympiades.

B. Les objectifs sur 2009-2012:

○ Les objectifs sportifs

Afficher **une ambition maximale** en début d'olympiade pour la mise en confiance et l'appropriation du projet de l'ensemble des coureurs et entraîneurs.

Maintenir et intensifier la notion « d'Equipe » par la **multiplication des regroupements inter-séries voir inter-disciplines.**

Concentration sur les jeunes sportifs à potentiel par la création de collectifs : « **Bleuets** » pour les moins de 19 ans sur les séries d'accès et «**collectif Espoirs** » pour la Course au Large.

Assurer le maintien de l'Elite, et créer simultanément une émulation permanente : **plusieurs équipages en concurrence dans chaque série** dans la mesure de notre potentiel actuel.

Relancer la recherche appliquée sur les voiles, l'analyse scientifique de la performance, la micro météorologie pour toutes les Equipes de France.

✚ Equipes de France et collectifs France Espoir

- ❖ 10 séries qualifiées sur 10 possibles aux JO
- ❖ 10 finalistes aux JO
- ❖ Une ambition réaliste de 10 médailles sur 10 séries aux JO
- ❖ Titre au championnat du monde de match racing hommes
- ❖ Titre au championnat du monde de match racing femmes
- ❖ Titre au championnat du monde Funboard slalom
- ❖ Titre et tous les podiums sur la route du Rhum et le Vendée globe challenge
- ❖ 1^{ère} nation aux Jeux Méditerranéens 2009

✚ Bleuets (moins de 19 ans)

Assurer à moyen terme l'alimentation et le renouvellement des collectifs Equipes de France.

- ❖ Podium au classement des nations du championnat du monde jeune ISAF
- ❖ Podium sur les Jeux Olympiques de la Jeunesse

○ Le développement de la pratique

❖ Augmentation du nombre des licences

Expérimenter régionalement en innovant de nouveaux concepts de distribution de nos licences, pour réduire la différence existante entre le nombre de pratiquants dans nos clubs et sur les épreuves de masse et le nombre de licenciés.

Développer de nouvelles formes de pratique pour tout âge et tout public grâce entre autre à l'utilisation de flottes collectives mises à disposition des pratiquants contre participation.

Poursuivre notre intégration dans la vie économique de notre pays, en affiliant comme nous le permettent nos statuts, les sociétés commerciales s'impliquant dans la vie de la Voile, les SEM, en développant nos excellents rapports avec la Fédération des Industries Nautiques, la Fédération des Ports de Plaisance qui siègent à notre Conseil d'Administration, ainsi que notre politique de partenariats avec les entreprises françaises et étrangères.

❖ Augmentation du nombre de scolaire

Développer le conventionnement avec l'Education nationale et proposer des modules d'information au corps enseignant.

Prendre en compte l'extraordinaire « **pratique virtuelle** » de la Voile. Nouvelle dimension technologique, médiatique et pédagogique tournée vers le grand public mais également technique pour les coureurs et entraîneurs.

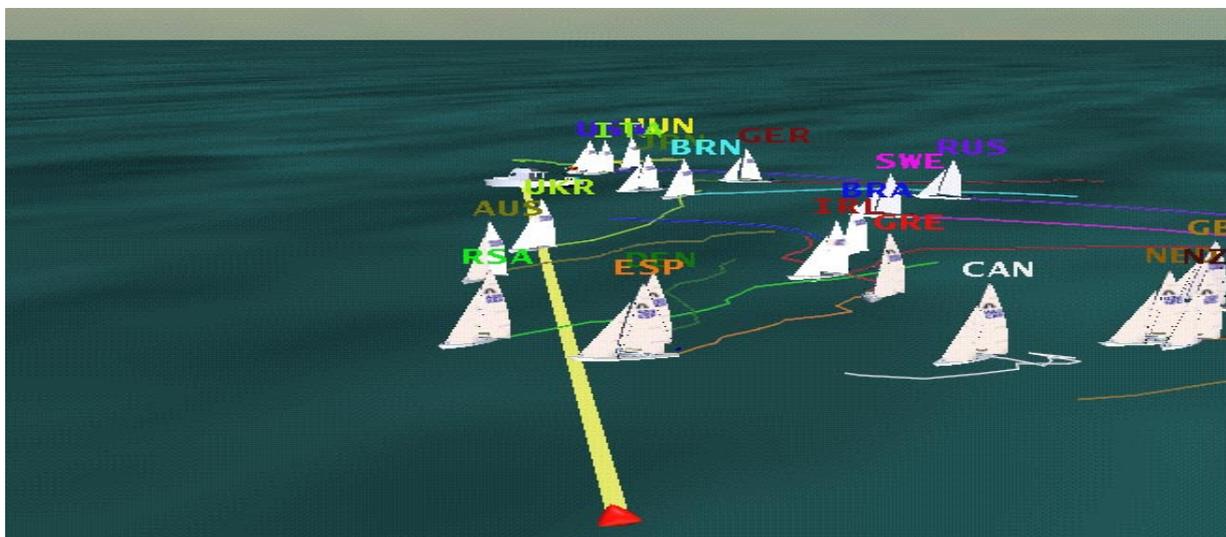


Photo : pratique virtuelle

○ L'encadrement

✚ Entraîneur :

- ❖ Les jeunes entraîneurs doivent devenir de véritables chefs de projet grâce à un accompagnement sur le terrain par des professionnels de la formation.
- ❖ Les différentes dimensions de l'entraînement (sportives mais aussi de communication, de gestion) notamment en terme de coaching mais surtout du management des équipes sont à renforcer durant cette olympiade.
- ❖ Formation à terme en 2012 de 250 fonctions d'Animateurs Sportifs de Club par an.
- ❖ Formation à terme en 2012 de 50 Entraîneurs FFVoile par an.

✚ Moniteur :

- ❖ Assurer un encadrement de qualité dans nos structures grâce aux diplômes d'Etat et CQP d'Assistant de Moniteur de Voile. Formation nécessaire évaluée à 800 à 1000 par an.
- ❖ Etendre le champ d'action des moniteurs pour qu'ils puissent concourir à poursuivre la mise en place de passerelles entre l'enseignement (Ecole Françaises de Voile) et la compétition de premier niveau (Ecole de Sport).

✚ Arbitre :

- ❖ Création de la fonction de Jeune Arbitre ayant pour but de rajeunir le corps arbitral.
- ❖ Création d'un groupe d'arbitre spécialisé et professionnel au sein de la Course au Large et Océanique.
- ❖ Objectif de la commission féminine d'augmenter le pourcentage de femmes arbitre formées en détectant et en diminuant les éventuels freins à la pratique.

- **La méthode ou démarche future de travail proposée**

Faire très **SIMPLE** à tous les niveaux.

Réaffirmer au quotidien nos **fondamentaux techniques**.

Cesser de penser qu'il existe une **SOLUTION MAGIQUE** aux difficultés rencontrées. Des objectifs clairs communiqués à tous les acteurs : président de Ligue, DRDJS, entraîneurs de clubs, etc...associés à une méthode de travail SIMPLIFIEE.

Gagner du temps dans le fonctionnement interne pour être encore plus disponible dans le **management des hommes et des femmes**, des coureurs aux techniciens et dirigeants.

Améliorer et sécuriser notre gestion informatique **en automatisant le plus de tâches possibles** et en **dynamisant notre communication via Internet**, pour l'ensemble des supports de pratique, et particulièrement ceux utilisés par les jeunes pratiquants.

La FFVoile poursuivra la mise en œuvre de **la qualité normative** et développera en outre **une démarche qualitative visant l'excellence** dans tous les domaines. L'excellence sera évaluée a priori et a posteriori par les pairs (fédérations partenaires nationales et européennes, conseil de perfectionnement de la formation de la FFVoile...).

L'ensemble :

- simplification des actions à tous les niveaux
- gestion automatisée des tâches
- communication via Internet
- formation de tous les utilisateurs

est la clé de la réussite de cette démarche.

Centre de projets

Nom du projet	Début	Fin	Atteinte Obj	Objectif	Résultat	Retard Saisie	Dernière publication
2008	02/01/2008	22/08/2008					
Catamaran	20/02/2008	22/08/2008					
- Catamaran.Tornado	20/02/2008	22/08/2008					
2008_Tornado_Autres	18/04/2008	23/05/2008	🟢	🔴	🟡	—	23/02/2009
2008_Tornado_CM	20/02/2008	29/02/2008	🟢	🔴	🔴	—	23/02/2009
2008_Tornado_JO	04/08/2008	22/08/2008	🔴	🔴	11	—	21/02/2009
Dériveur	02/01/2008	22/08/2008					
- Dériveur.470 F	21/01/2008	22/08/2008			19		
2008_470_JO_F	04/08/2008	22/08/2008	🔴	🔴	10	—	23/02/2009
2008_470_CM_F	21/01/2008	30/01/2008	🔴	🔴	5	—	23/02/2009
2008_470_Autres_F	18/04/2008	14/06/2008	🔴	🔴	4	—	25/02/2009
- Dériveur.470 H	21/01/2008	22/08/2008					
2008_470_CM_H	21/01/2008	30/01/2008	🔴	🔴	4	—	23/02/2009
2008_470_JO_H	04/08/2008	22/08/2008	🟢	🔴	🔴	—	23/02/2009
2008_470_Autres_H	18/04/2008	13/06/2008	🟢	🔴	🔴	—	25/02/2009
- Dériveur.49er	02/01/2008	22/08/2008			30	29	
2008_49er_JO_H	04/08/2008	22/08/2008	🟢	🔴	10	—	23/02/2009
2008_49er_Autres	17/03/2008	23/05/2008	🟢	🔴	5	—	25/02/2009
2008_49er_CM	02/01/2008	10/01/2008	🔴	🔴	14	—	23/02/2009
- Dériveur.Finn	21/01/2008	22/08/2008					
2008_Finn_CM	21/01/2008	30/01/2008	🔴	🔴	26	—	23/02/2009
2008_Finn_JO	04/08/2008	22/08/2008	🟢	🔴	🔴	—	25/02/2009
2008_Finn_Autres	18/04/2008	23/05/2008	🟢	🔴	🔴	—	23/02/2009

Tableau de bord actualisé chaque jour nous permettant de coller le plus possible à la réalité de terrain. C'est fondamental dans le contexte actuel de savoir prendre des décisions opportunes grâce à l'historisation des indicateurs (tendances).

C. La stratégie :

○ Les grands axes :

- **HUMAIN** : un management axé sur la **conduite de projets**.
Implication des différents acteurs dans le projet
Se rendre encore plus disponible pour accompagner les projets, les expliciter et échanger avec l'ensemble des acteurs directement sur le terrain dans les régions.
- **FINANCIER** : limitation des coûts (mutualisation des moyens humains, financiers et de structures). Aide aux cofinancements de flottes collectives et voiles de qualité à faible coût pour les clubs.
- **ENVIRONNEMENTAL** : limitation des émissions de CO2 par optimisation de notre organisation, de nos structures d'accueil et d'entraînement et de calendrier.
- **COMMUNICATION** : rendre le dispositif plus clair par et pour l'adhésion de l'ensemble des acteurs et l'implication des partenaires institutionnels et privés. **Cultiver le sentiment d'appartenance à la FFVoile: de l'Ecole Française de Voile jusqu'aux Equipes de France en passant par le club.**

○ La mise en œuvre :

- I. Développement du sport de haut niveau
GLOBALISE
- II. Promotion du sport pour le plus grand nombre
- III. Santé et sport : prévention par le sport et protection des sportifs
- IV. Formation et emploi
- V. Autres
 - a. Les Cadres et l'avenir
 - b. La collaboration avec l'ENVS

I. Développement du sport de haut niveau GLOBALISE

Améliorer notre performance aux JO avec une ambition de 10 médailles

Titres dans les grandes compétitions Internationales en Match Racing (à finalité de la Coupe de l'Amérique)

Titres en planches Funboard (circuit professionnel)

Titres en course au large (monotypes 60 pieds et multicoques par une médiatisation optimale et renforcée de la voile française).

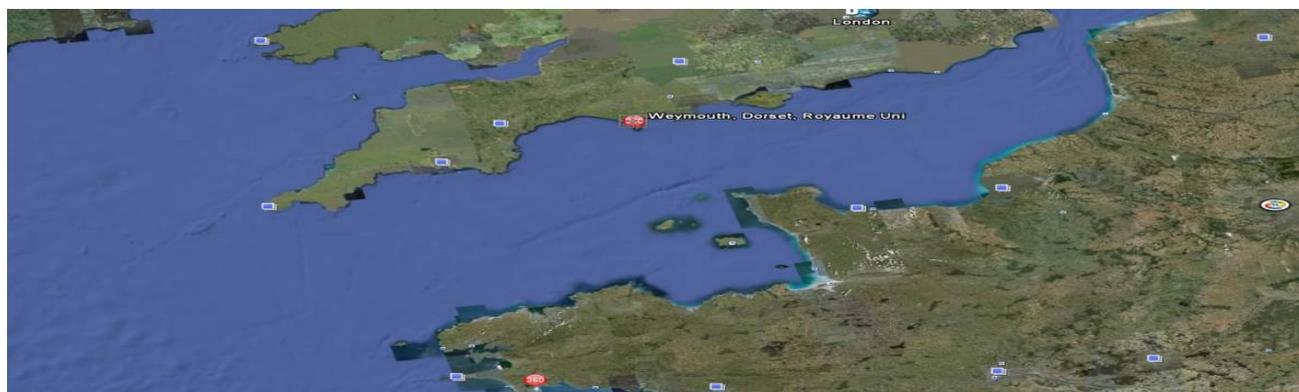


Photo Guilain Grenier : Soirée des Champions 2008

- Afficher une ambition maximale en début d'olympiade pour la mise en confiance et l'appropriation du projet de l'ensemble des coureurs et entraîneurs.
- Instaurer une coordination entre les différents acteurs du haut niveau : **notion de haut niveau globalisé** favorisant les échanges, la mutualisation des savoir-faire.
- Maintenir et intensifier la notion « d'Equipe » par la multiplication **des regroupements inter-séries voir inter-disciplines**. Mise en place d'un stage national haut niveau globalisé annuel regroupant tous les collectifs (échanges et communication...).
- Renforcer encore les critères/conditions de sélection permettant l'entrée dans les collectifs, les listes HN et Espoirs : **mettre plus de moyens humains et financiers sur les coureurs réellement investis dans une pratique de haut niveau**.
- **Concentration sur les jeunes sportifs à potentiel par la création de collectifs : « Bleuets » pour les moins de 19 ans sur les séries d'accès et « collectif Espoirs » pour la Course au Large.**

- En début d'olympiade, « **inter changer** » **les rôles des sportifs** au sein d'un même bateau, procéder aux essais dans la complémentarité des équipages plus rationnellement, au sein des différentes séries et au sein des différentes disciplines.
- **Réaffirmer l'entraînement foncier en travaillant sur les fondamentaux ou basiques du haut niveau.**
- Poursuivre la détection d'athlètes à fort potentiel notamment dans les DOM TOM et l'accueil des collectifs « Bleuets », « Espoirs » et « Equipes de France » pour l'entraînement hivernal.
- **Créer, en 2009, 2 nouvelles Equipes de France :**
 - Collectif France Funboard
 - Collectif Espoir Course au large
- S'appuyer encore plus sur l'ENVSN comme Centre de ressources pour l'ensemble du haut niveau. (Olympique, Match Racing, Handivoile).
Nomination en 2009 d'un correspondant FFVoile (Philippe Neiras) au sein de l'ENVSN également directeur du Centre d'excellence nationale.

Objectif Londres 2012 :

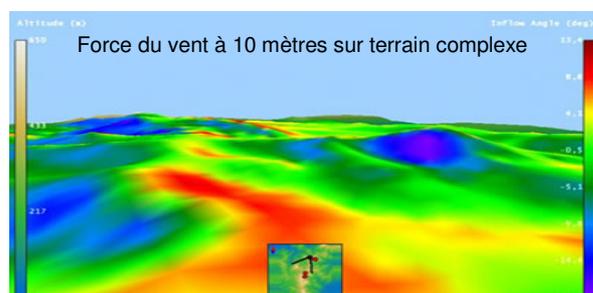


Weymouth : site des JO 2012

- Assurer le maintien de l'Elite, et créer simultanément une émulation permanente : plusieurs équipages en concurrence dans chaque série dans la mesure de notre potentiel actuel.
Si possible 2 équipages par série dont 1 remplaçant pour l'entrainement sur la phase finale en l'absence de confrontation étrangère.
- Proposition de sélections sur épreuves **via un sélectionneur unique : le DTN conseillé par un collègue d'experts (à valider au Conseil d'Administration).**

- Relancer la recherche appliquée sur les voiles, l'analyse scientifique de la performance, la météo pour toutes les Equipes de France. Conventionner les partenaires de recherche privés :
 - Programme de recherche appliquée sur les profils de voiles adaptés au plan d'eau des JO (470, Star et Finn) et conception de voiles prototypes.
 - Recherche technologique sur les appendices en star et en 470.
 - Analyse du site de Weymouth (simulation numérique en laboratoire et vérification des résultats sur l'eau par la capture des données sur le vent à partir de 3 vedettes météo équipées de capteurs de haute précision).

Présentations d'un projet de recherche au MSJS sur 3 ans jusqu'en 2011.
Analyse du site de Weymouth



- Multiplier les **entraînements et compétitions sur le site des JO** (juillet/ août) chaque année pour se familiariser aux spécificités du plan d'eau.
Renforcer l'entraînement mixte.
Multiplier les entraînements avec les équipes étrangères.
Augmenter le **volume des entraînements en période hivernale** :
 - Campagne d'entraînement Antilles et/ou sud Europe 2009/2010 voir 2010/2011.
 - Campagne d'entraînement Australie et/ou Nouvelle Calédonie 2010/2011 et 2011/2012.



Championnat du Monde Perth 2011 (toutes séries olympiques) : qualification de la nation pour les JO 2012

Inshore :

- Match Racing

- ❖ 1 titre au championnat du monde de match racing H et F
- ❖ 2 titres à la nation's cup 2009 (86 nations représentées, 2 représentants : 1Homme et 1Femme par pays)

A / Une épreuve spécifique type dédiée à la conquête de la Coupe de l'Amérique, mais surtout :

B / Un module technique et sportif incontournable dans le REGISTRE que doit posséder tout Coureur de Haut niveau.

Le match racing est avant tout un module technique « du combat rapproché à 2 bateaux » indispensable à maîtriser parfaitement dans l'optique du jeu particulier des medal race aux JO à l'issue desquelles sont délivrées les médailles.

Tous les coureurs doivent acquérir une forte expérience dans le combat rapproché qui est celui des phases finales aux JO donc dans l'obtention des médailles aux JO.



Photo MR : GM Raget

- Flotte / Monotypes

Référence en matière de confrontation internationale se situant entre l'olympisme, le Match Racing et la Course au Large.

Participation aux circuits mondiaux de référence comme le Melges 24 et le RC 44.

Veille active sur les séries internationales émergentes comme le Laser SB3.

Multiplier les expériences internationales de haut niveau pour acquérir les techniques en compétitions spécifiques de la régates bord à bord très éprouvante mentalement mais décisive dans les phases finales des JO (Medal Race).

Course au large : la vitrine médiatique de la voile Française et le symbole du professionnalisme.

Poursuivre et amplifier notre implication dans la Course au Large et Océanique.

Par :

- un groupe d'arbitres de haut niveau dédiés et formés à cette tâche
- le travail de la commission des Directeurs de Courses.
- la création de nouveaux centres d'excellence de Course au Large et leur financement (Port La Forêt, St Gilles Croix de Vie, La Grande Motte,...).
- Recrutement national organisé par la FFVoile pour l'ensemble des coureurs à potentiel pour les centres d'excellence avec des propositions de financements privés ou des collectivités territoriales (DCNS, MACIF, Banque Populaire, Conseil Général Vendée, Conseil Régional Bretagne...).



Photo : La Solitaire du Figaro

Funboard : Le monde des coureurs professionnels de Planches

Intégrer encore plus fortement le secteur professionnel des coureurs de Funboard dans notre dispositif sportif globalisé.

Les objectifs sont :

- S'appuyer sur une expertise et un savoir faire des coureurs de Funboard sur la planche sans dérive dite de vitesse pour les coureurs olympiques et pour le Kite surf.
- Permettre à nos coureurs notamment olympiques de poursuivre éventuellement leur carrière sur le circuit professionnel.



Photo : Funboard Saut

Handivoile en collaboration avec la FFH et l'ENVSN :

Objectifs : Or sur le 2.4 (solitaire) et le Sonar (quillard à 3 équipiers) aux JO de Londres

Préparer les coureurs des 2 séries paralympiques en course comme nos coureurs olympiques avec notamment les mêmes études météo du site de Weymouth et les mêmes retombées de nos savoir-faire technologiques et tactiques.



Photo : JJ Dubois

Préparation de la relève à horizon 2016 : Les Bleuets (innovation 2009)

Poursuivre l'intensification de notre détection.

Rappel :

Il faut un minimum de 8 années pour préparer un coureur pour les JO en Voile.

Simplification (plus de lisibilité) du parcours d'accès à « l'Excellence » du Haut Niveau, de l'Ecole Française de Voile à l'Equipe de France.

Le Dispositif « Bleuets » : (- de 19 ans) et partenaires d'entraînement.

Objectif national :

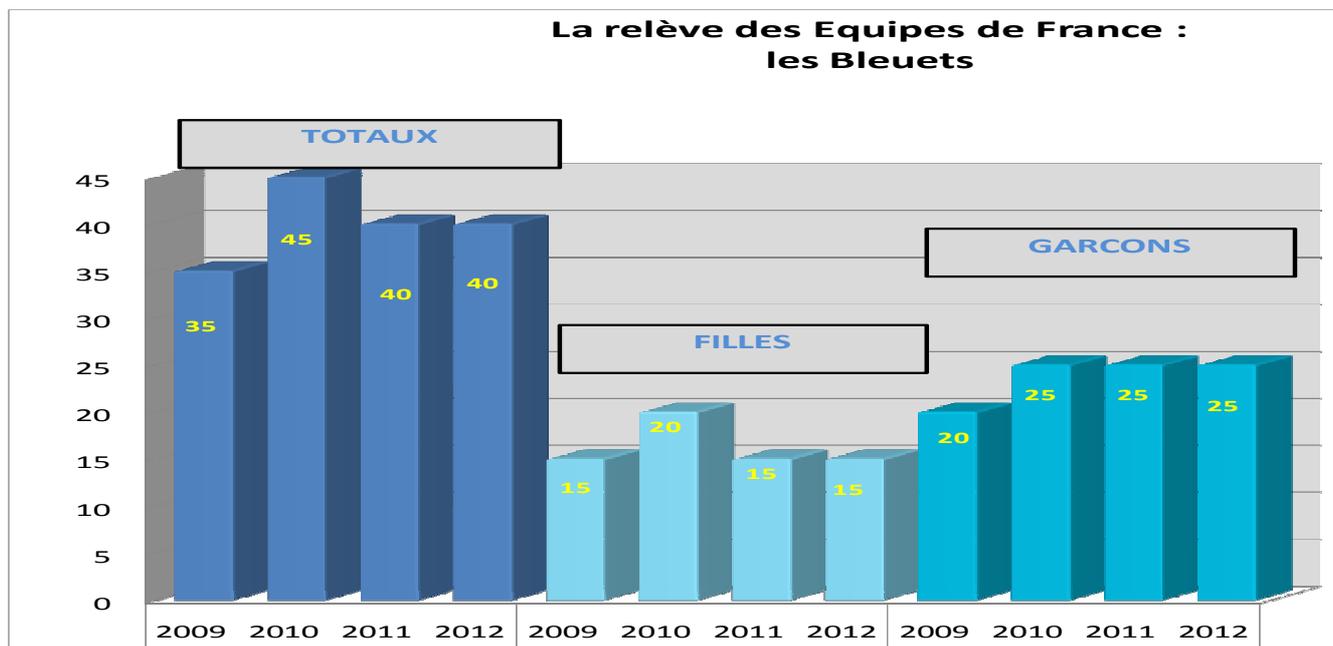
Les Championnats de France Minimes et Espoirs. 3 ans après la réforme ces Championnats sont stabilisés. Ils doivent être maintenant promus comme compétition d'entrée au parcours d'accès à l'Excellence du Haut Niveau.

Objectifs internationaux :

Le Championnat du Monde Isaf Jeune est l'épreuve Internationale de référence des moins de 19 ans. C'est la compétition qui est à ce jour la plus semblable aux JO.

Les JO de la Jeunesse

Préparation des coureurs à la première édition 2010 ainsi qu'aux épreuves de sélection.



Légère augmentation prévue en 2010 due au JO des jeunes, puis stabilisation des effectifs autour d'une quarantaine d'athlètes.

4 pratiques différentes (Dériveurs solitaires et doubles, catamaran, windsurf) représentées par 8 supports (Laser Radial, 29er, 420, HC16, SL16, 293OD, RB Hybride et RSX8.5)

Le « Dispositif National Permanent de Détection ».

Objectif : identifier, suivre et former selon les critères de la haute performance, des coureurs à potentiel (horizon 2016/2020)

3 temps forts dans ce dispositif :

* Le repérage des « Jeunes Talents », dès l'Ecole Française de Voile et l'Ecole de Sport et l'évaluation des capacités et des compétences afin d'assurer la meilleure formation complémentaire et gommer les lacunes.

* Le Conseil et l'Orientation dans le cadre du « Triple » projet de l'Athlète (Sport, Etude, Vie sociale). Mise en place d'une base de données nationales « fichier détection ». La base est enrichie par un réseau de cadres « Référents Territoriaux de la Détection » (Clubs, CDV, Liges).

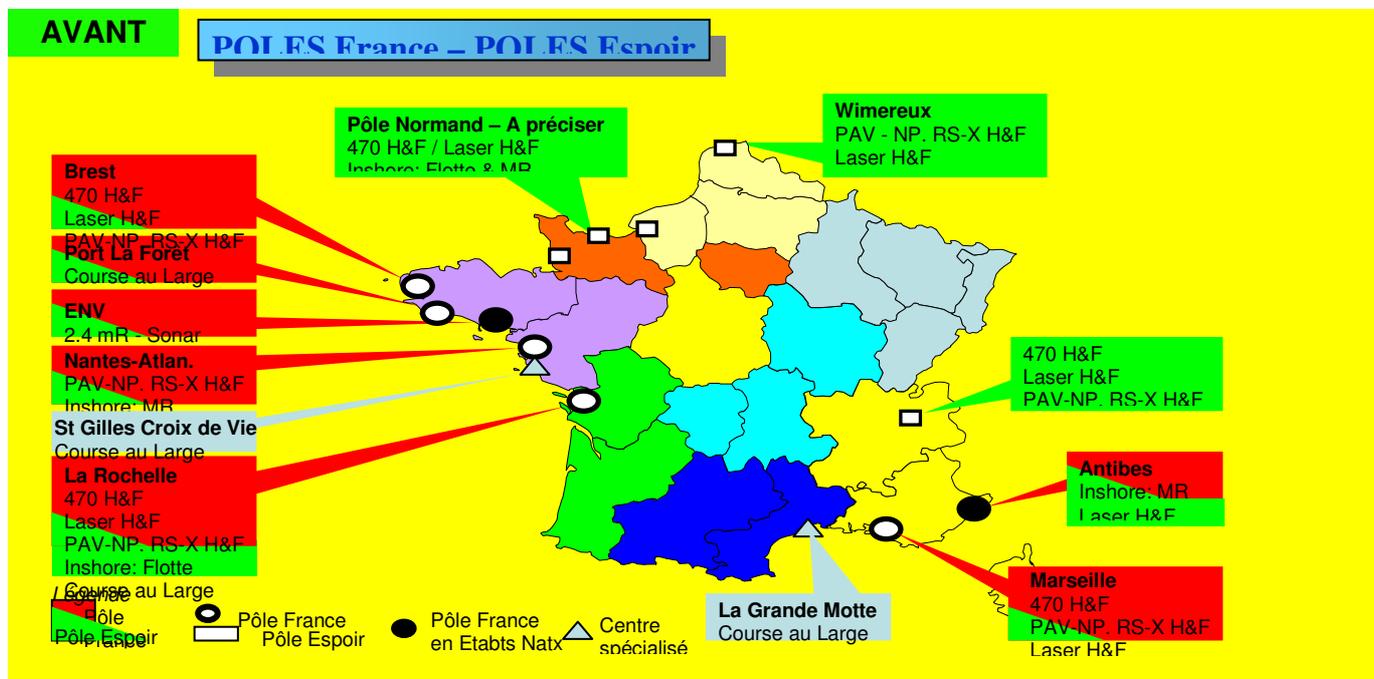
* L'intensification de la formation continue par la montée en puissance des stages du niveau local au niveau national. Des stages nationaux pour les 12 ans, les 15 ans et les Champions de France de l'année à l'ENVSJN dans le cadre de la transversalité des pratiques.

Le parcours d'excellence : faire évoluer notre filière

Réforme en cours (échéance mai 2009 pour mise en œuvre septembre 2009)

Principes généraux :

- Nouvelles nominations des Directeurs des Centres d'Excellence sur 8 ans max.
- Accueil indifférencié des différents collectifs (Equipes de France, France Espoirs, Bleuets) et ouverture forte sur la région.
- Permanence de l'entraînement par famille de pratiques.



Projet réforme filières - Synthèse

Objectifs	JO des Jeunes Mondial Jeunes ISAF Monde et Europe Jeune	JO 2016-2020 MR, Inshore Course au large	JO Weymouth 2012 America's Cup World Tour/ Ranking list Course au large
Collectifs	Les Bleuets => 18 ans	France Espoirs	Equipes de France
Structures entraînement	Sections sportives scolaires/Clubs, Centres régionaux	Centres d'excellence Centres d'entraînt foncier (Antilles, Weymouth, ENV)	Itinérant + CEN pour foncier et fondamentaux
Supports	Séries d'accès	Séries olympiques Match Racing Course au large	Séries olympiques Match Racing
Spécificités	Nbreux stages de regroupement Collectif ouvert, détection/orientation permanente	Gros volume d'entraînement Centre ressource (médical, physique, règlement, météo)	Convention athlètes
Pilotage	1 Manager/responsable	1 Manager/responsable	1 Manager/responsable

06/03/2009

Document de travail - projet V1

16

Le soutien aux sportifs : Accompagner l'intégration professionnelle des Sportifs de Haut Niveau (SHN)

Professionnalisation de l'élite globalisée afin de conserver le plus longtemps possible les médaillés/médaillables et simultanément assurer le suivi et la formation de nos coureurs jeunes à potentiel et détectés.

Inciter les SHN à dérouler simultanément ou alternativement leurs carrières sportives et professionnelles, en particulier en facilitant les aménagements permettant de suivre des études sans retard et en aidant leur insertion sur le marché du travail ou, à défaut, le mécénat d'entreprise:

- Inciter les SHN à poursuivre leurs études au meilleur niveau et avec un minimum de retard, en octroyant **des aides individuelles à la formation** ciblées selon le niveau de certification visé d'une part et le niveau de performance atteint d'autre part ;
- Maintenir le nombre de **Conventions d'Insertion Professionnelles** (CIP) proposées au bénéfice des SHN ciblés disposant d'un emploi dans le secteur privé avec de réelles perspectives de carrière professionnelle (aides d'Etat, aides FFV, mécénat);
- Développer les **Aménagements Conventionnels d'Emplois Publics** (ACEP) proposées aux SHN ciblés fonctionnaires de l'Etat de bénéficier d'aménagement de services (conventions administration – FFVoile) ;
- Gérer les **Emplois Publics Réservés** (EPR) proposées aux SHN ciblés qui ne relèvent d'aucun des deux cas précédentes afin de leur permettre de disposer d'emplois publics réservés et aménagés (INSEP, Marine Nationale, Douanes, autres administrations) ;
- Organiser le soutien d'entreprises privées à certains sportifs de haut niveau grâce à des **conventions de droit d'image** et des journées d'intervention en entreprise (comme déjà avec Banque Populaire, Véolia et Legris).

Promotion du sport pour le plus grand nombre

Structuration fédérale et projets de développement :

Poursuivre et amplifier l'accueil des scolaires, des pratiquants handicapés et des jeunes en situation difficile.

Poursuivre la mise en place des passerelles entre les Ecoles Françaises de Voile et la Compétition de premier niveau.



Photo : Stage Jeune

En :

- donnant la priorité en nombre aux compétitions locales, de bassin,
- offrant des nouvelles formes de pratiques plus simples et plus ludiques (Raids, courses avec GPS, etc..),
- simplifiant les règles de course (Règles d'Introduction à la Régates) et l'arbitrage en y intégrant les jeunes participants (formation des jeunes arbitres)
- diminuant le coût de la pratique, grâce à des solutions innovantes comme l'utilisation de flottes collectives disponibles notamment dans les centres d'excellence.

🚣 Le cœur de métier :

La méthode française d'enseignement de la voile.

Cette méthode fédérale d'enseignement de la voile et son dispositif de certification des compétences est la seule référence en matière d'enseignement de la voile en France pour notre réseau. Elle doit être utilisée des premiers apprentissages au premier niveau de formation sportive et pour la formation des cadres (moniteurs, entraîneurs, animateurs sportif).

Il faut accompagner la diffusion et la bonne utilisation de la démarche et de ses outils par les différents acteurs (clubs, formateurs, moniteurs...) et en assurer une forte promotion au plan national et international dans le cadre du « Youth and development committee » (ISAF) afin de faire reconnaître le savoir faire français dans ce domaine.



Photo : Méthode d'enseignement française : les 5 niveaux de compétence

La **démarche de labellisation** nationale des clubs autour d'un accord AFNOR et de différents labels.

Elle comprend :

- la mise à jour des référentiels et grilles d'audits de chacun des labels,
- la gestion des campagnes annuelles de labellisation en collaboration avec les ligues régionales,
- la politique de valorisation et d'accompagnement des clubs labellisés (packs labels...) avec le soutien des partenaires privés,
- **le cofinancements de matériels avec le soutien de partenaires privés** et en collaboration avec la Fédération des Industries Nautiques et de nombreux chantiers ou entreprises français (Bic Sport, 2win, nautix, Hitech, nenuphar, Wichard...).



Photo Open Bic Lionel Cottin

Les bases de données informatisées fédérales : L'outil indispensable permettant d'obtenir les indicateurs pour la gouvernance. Il faut poursuivre l'effort et enrichir la base afin de nous permettre, entre autres, de connaître l'évolution des pratiques et des populations (jeunes et adultes, loisir, compétition, masculin, mixte, féminin, intégration des handicapés, etc).

Après l'automatisation et la pérennisation, place à **l'ergonomie et à l'attractivité**. Il faut rendre nos outils et informations **plus accessible au grand public**.

Un **site web plus attractif**. Une information mieux sélectionnée en fonction de la demande et facile d'accès.

Calendriers, classements des coureurs et des clubs toujours plus homogènes, plus simples, plus lisibles et compréhensibles de tous, toujours plus facile d'accès.



Classement National Individuel Fédéral 2009

[\[Retour\]](#) [\[FFVoile.org\]](#) [\[Espace licencié\]](#) [\[Calendrier / Résultats des compétitions\]](#)

[INTRODUCTION](#)
 [RÈGLES DE CLASSEMENT](#)
 [CLASSEMENT DES CLUBS - EN COURS -](#)
 [CLASSEMENT DES CLUBS - TOUS -](#)
 [CLASSEMENT NATIONAL INDIVIDUEL FÉDÉRAL](#)
 [CLASSEMENT RÉGIONAL INDIVIDUEL FÉDÉRAL](#)
 [CLASSEMENT DES CLASSES](#)

Division : N°Club : Place :
 Nom : N°Licence : Bateau : Année sportive : Inclure les Non Classés

Libellé	Place	Nom	Prénom	Sx	Né en	Club	Ligue	Dpt	Bateaux	Points
Nationale 1	1	BERENQUIER	REGIS	M	1954	C O Y C HYEROIS	COTE D AZUR	83	LAS	1836
Nationale 1	2	BRENAC	FRANCOIS	M	1958	Y C ANTIBES	COTE D AZUR	06	MON, MU30	1776
Nationale 1	3	AUSSEL	MORGAN	M	1985	Y C ANTIBES	COTE D AZUR	06	FIR, MU30	1740
Nationale 1	4	SIMEONI	DENIS	M	1961	Y C ANTIBES	COTE D AZUR	06	LAS	1668
Nationale 1	5	PROVOST	ARIANE	F	1981	C V ECOLE NAVALE	BRETAGNE	29	J80, MON	1656
Nationale 1	6	DEGAUD	PIERRE EDUARD	M	1981	C V ECOLE NAVALE	BRETAGNE	29	J80, MON	1656

Recruter, fidéliser tous les publics

- **La voile éducative** : développer la pratique de la voile scolaire (primaire, collège et lycées) dans le respect des programmes de l'EPS fixés par l'Education Nationale.
- **La voile touristique et les pratique occasionnelles** : développer l'accueil des publics jeunes et adultes durant les vacances scolaire et le temps libre dans le cadre des EFV et des Points Plage FFVoile. Si le réseau des EFV accueille bien les jeunes il doit pouvoir renforcer son offre de pratique à destination des jeunes adultes et des adultes.
- **Les pratiquants de loisir** : offrir aux publics jeunes ou adultes déjà initiés des services diversifiés qui répondent à leurs attentes (stockage matériel, plan d'eau surveillé, horaires adaptés, cours particuliers, formations complémentaires à la sécurité...).

- **Les jeunes sportifs débutants** : compte tenu de la stagnation du nombre de nos licenciés jeunes, il faut développer la création et l'animation **des Ecoles de Sport** pour les 8/14 ans dans les clubs et particulièrement dans les EFV. Promouvoir et renforcer le concept d'Ecole de Sport FFVoile et favoriser l'organisation de journées d'animation régionales ou départementales regroupant les participants des clubs comme **la journée de jeune régatier**.

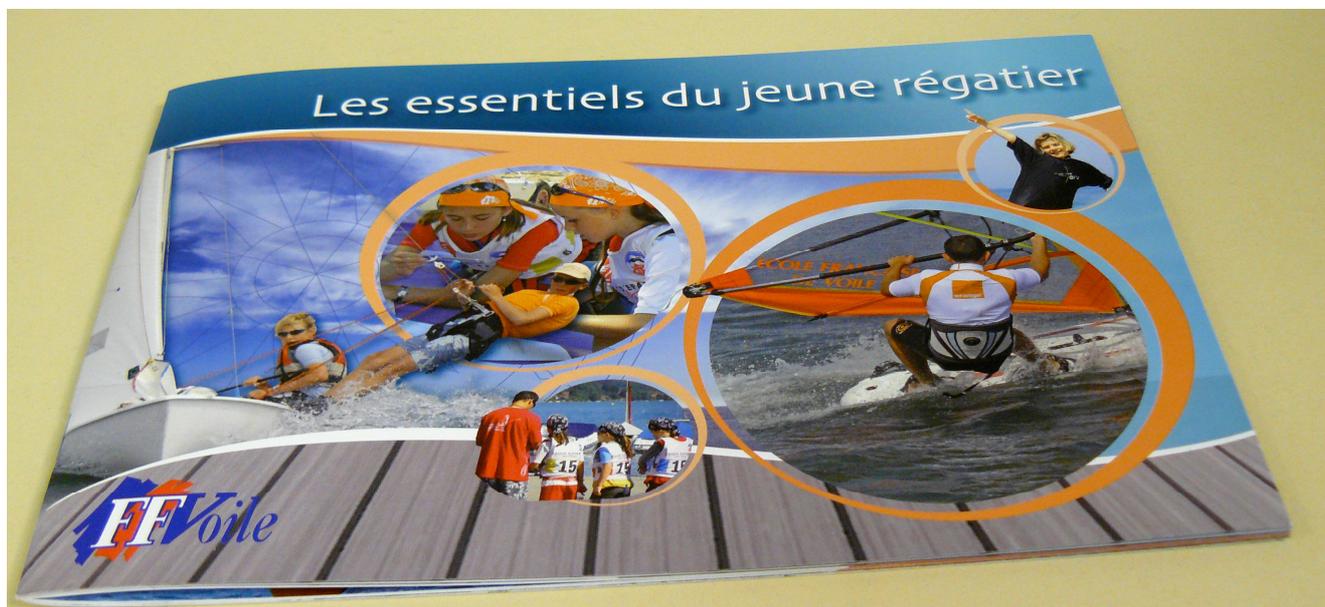
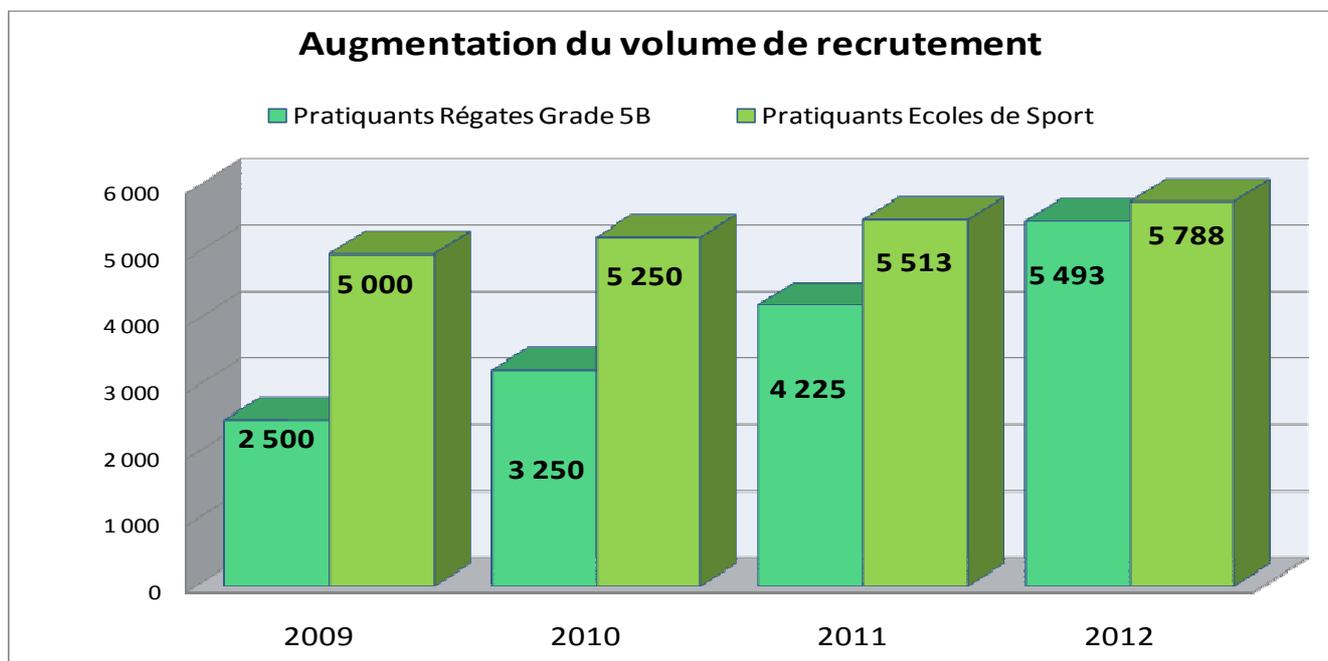


Photo : manuel d'accompagnement pour le jeune régatier



Augmentation de la participation prévue aux régates de grade 5B par la politique de relance des critères départementaux.

Augmentation du recrutement en Ecole de Sport par la relance du dispositif.

- **Les pratiquants de compétition :**

Poursuivre la politique de simplification des premiers niveaux de régates. Savoir être simple sur la mise en œuvre pour un maximum d'attractivité et d'adhésion des membres de Club.

Avec :

- **Des « animateurs de Club » pour organiser,**
- **Des « Règles de courses simplifiées » pour « jouer »,**



Les Règles d'Introduction à la Régate Janvier 2009

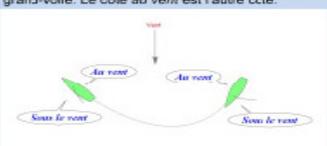
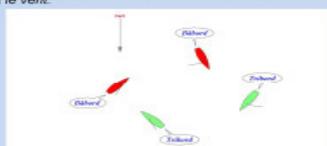
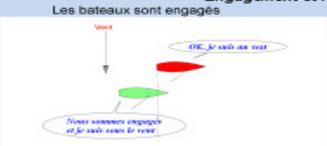
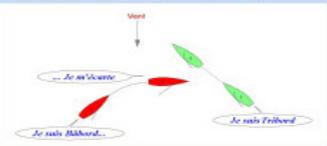
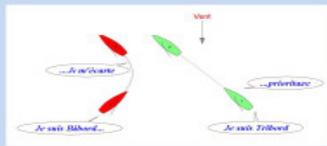
Ces règles inspirées des RCV définissent les droits et devoirs des concurrents entre eux pendant cette compétition



Règles fondamentales

A Vous devez apporter toute l'aide possible à toute personne ou à tout bateau en danger.
B Vous devez respecter les principes de sportivité et de jeu loyal, c'est-à-dire ne pas tricher, respecter les règles, et effectuer une pénalité si vous réalisez que vous avez entretenu une règle.
C Vous devez éviter toute collision avec un autre bateau.

Quelques définitions

<p>Sous le vent et Au vent : Le côté sous le vent de votre bateau est le côté où se trouve votre grand-voile. Le côté au vent est l'autre côté.</p> 	<p>Bâbord et Tribord : Vous êtes Bâbord ou Tribord en fonction de votre côté qui reçoit le vent.</p> 	<p>2 - Même bord : Lorsque vous-même et l'autre bateau êtes sur le même bord, vous devez vous maintenir à l'écart de l'autre bateau.</p> <p>→ si vous êtes derrière lui</p>  <p>→ ou si vous êtes au vent</p> 
<p style="text-align: center;">Engagement et Route libre Devant-Derrière :</p> <p>Les bateaux sont engagés</p>  <p>Les bateaux ne sont pas engagés</p> 		<p>3 - Changement de bord : Lorsque vous changez de bord en virant de bord, vous devez vous maintenir à l'écart des autres bateaux.</p> 
<p style="text-align: center;">Règles quand les bateaux se rencontrent</p> <p>1 - Bords opposés : Lorsque vous-même et l'autre bateau êtes sur des bords opposés, si vous êtes bâbord vous devez vous maintenir à l'écart du bateau qui est tribord.</p>  		

- **Des « Parcours côtiers » pour naviguer en toute sécurité,**
- **Des nouvelles formes de compétition (exemple : courses de vitesse avec GPS ...),**
- **Des Classements « inter séries » permettant à tous les supports d'être classés ensemble,**
- **Des « régates de l'été » sur 500 clubs FFVoile, associant pratique pour tous et convivialité dans le club. Développer l'opération « Festivoile » grâce à des jeux concours organisés par les partenaires de la FFVoile,**
- **Prise en compte des pratiques « tendances » orientées aujourd'hui sur la « Glisse » très riches en sensations, et donc très attractives,**
- **Des rencontres de bassin et des pratiques sur matériel collectif fourni par la structure d'accueil, afin de diminuer notablement les déplacements et inciter le covoiturage.**

Les publics spécifiques : mieux accueillir les publics dans le cadre de l'insertion par le sport et des handicapés. Continuer le travail engagé pour le développement des pratiques féminines.

Organisation de stages de découverte de la pratique Match Racing de compétition pour les femmes (en Atlantique, ENVSN et Méditerranée, Antibes) permettant la confrontation et la détection de féminines de grande taille.

Favoriser l'accueil de personnes handicapées au sein des structures FFVoile et réaliser la promotion de la pratique Handivoile. (co-financement de matériel nautique « Handi » et **aides à l'investissement de matériel de sécurité**).

Poursuivre le développement de « sites pilotes Handivoile » répondant à un cahier des charges labellisé. Développement de la pratique Match Race.

Développer la **pratique « Mixte »** valides et handicapés (lorsque c'est possible) afin de se garantir de l'intégration du maximum de personnes handicapées dans le monde des valides.

Poursuivre et intensifier les actions de découverte et de pratique de la voile en loisir et en compétition grâce aux actions menées dans le cadre de la voile scolaire, universitaire et de l'entreprise.

Objectif : faire pratiquer la voile à un public qui n'aurait jamais eu peut-être l'occasion de pratiquer l'activité hors du système scolaire, universitaire ou du monde du travail.

Lutte contre les incivilités et la violence :

Pas de problème de violence et très peu d'incivilité. Actions de prévention par la création d'une fonction de « jeune arbitre » (de 14 à 18 ans)

Travail en collaboration avec l'UNSS : Conventions UNSS à mettre en place, création de liens/passerelles avec les jeunes officiels de l'UNSS.

La fonction de Jeune Arbitre développera la connaissance des règles de course chez les jeunes coureurs, et leur permettra de découvrir le rôle des différents arbitres.

Poursuite de la mise en place **de sessions publiques** de réclamation devant un jury lors des championnats Jeunes afin de familiariser les jeunes aux procédures de réclamation et à la bonne application des règles de course.



Photo : séance publique de réclamation devant jury

Relations internationales, grands événements sportifs et manifestations exceptionnelles :

Réussir notre montée en puissance au sein de l'ISAF (FI) où nous avons obtenu pour la période 2009-2012, deux sièges au Conseil (seules trois nations ont deux sièges, les Etats-Unis, la Grande Bretagne et maintenant la France) et la présidence de deux commissions sur 12. Nous serons candidats à l'organisation d'une des plus grandes épreuves en complément de la SEMAINE OLYMPIQUE FRANCAISE dans les années à venir : candidature de la France pour les championnats du Monde Jeune ISAF à partir de 2011 et le championnat du monde ISAF toutes séries olympiques en 2015.

Soutien aux manifestations internationales en France (Monde, Europe et Semaine Olympique pour les disciplines reconnues de haut niveau) :

- Semaine olympique française à Hyères à Hyères du 17 au 24 avril 2009, épreuve phare du circuit mondial de la fédération internationale. : Pour la première année, la fédération internationale de voile (ISAF) met en place une coupe du monde sur la base de 7 épreuves multi-séries organisées tout au long de l'année. La SOF qui s'impose depuis quarante ans comme une épreuve majeure du circuit mondial va tout naturellement faire partie des 7 rendez-vous de cette coupe du monde.



- Championnat d'Europe de Melges 24 à Hyères du 22 au 28 août 2009,
- Epreuve française du championnat du monde de match Racing à Marseille du 10 au 15 mars 2009,
- Championnat d'Europe Jeune Planche à voile (293OD et RCB) à Lacanau du 9 au 15 avril 2009,
- Championnat d'Europe de printemps Star à Hyères du 19 au 24 mai 2009.

Santé et sport : prévention par le sport et protection des sportifs

Poursuivre l'intégration de la commission médicale à la vie sportive de la fédération, au plus Haut Niveau et dans la vie sportive courante.

Protection de la santé du pratiquant :

Travail de la Commission Médicale en collaboration avec la Direction Technique, les préparateurs physiques, et les entraîneurs, à la mise au point de protocoles permettant une amélioration des performances de nos compétiteurs, tout en respectant l'intégrité physique, et la santé de chaque athlète, sans oublier le volet psychologique.

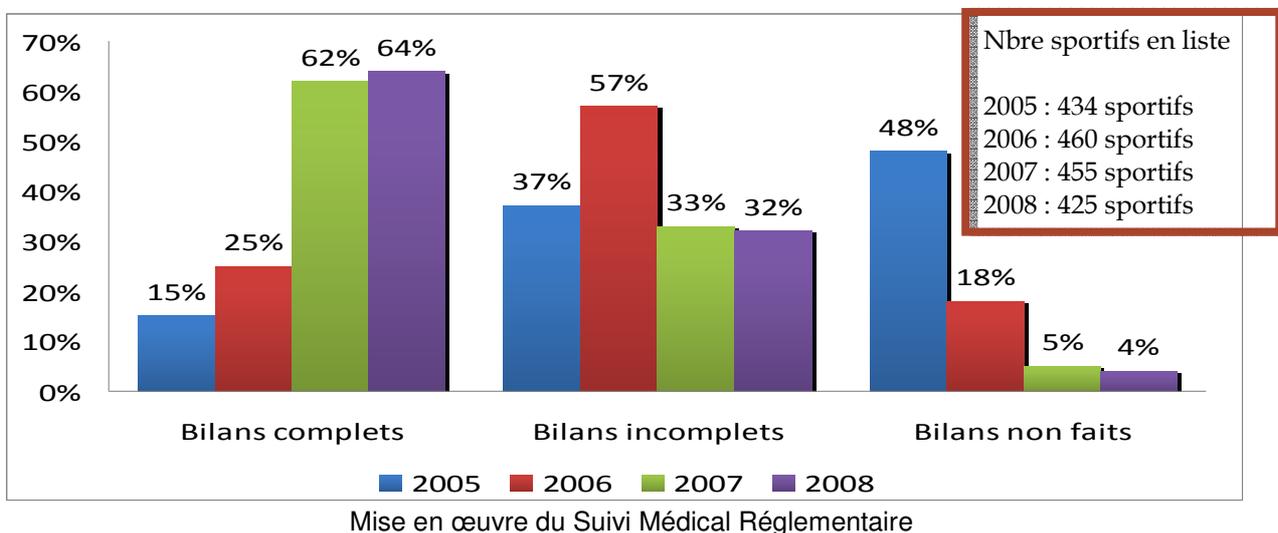
La mise en place de **regroupements réguliers, trois fois par an**, avec tous les athlètes, permettra d'examiner tout le monde, par le médecin, les kinésithérapeutes, et le préparateur physique, ainsi que par un psychologue du sport. Une synthèse sera proposée, à chaque athlète, à la fin de chaque stage, puis des consignes diététiques, un programme d'entraînement physique, et des consignes thérapeutiques médicales en cas de problème de santé seront données. Un entretien avec chaque entraîneur évoquera les problèmes particuliers de tel ou tel athlète, dans le respect du secret médical. Cet entretien permettra la mise en place de protocoles afin de trouver une solution à chaque problème.

Ces actions, qui seront mises en place en ce qui concerne les athlètes membres de l'Equipe de France de Voile Olympique, devront également s'occuper de la population de nos jeunes athlètes, dont les organismes sont les plus sollicités afin d'obtenir les meilleurs résultats.

Accompagnement sanitaire préventif :

La mise en place d'un véritable réseau de la santé de chaque athlète permettra d'effectuer un véritable suivi entre chaque regroupement, mais également après les épreuves en cas de lésions, ou de problème. Ce réseau devrait pouvoir s'articuler autour de l'équipe du suivi médical des Equipes de Voile Olympique, avec la participation dans chaque Pôle France, du Médecin, Kiné, et Préparateur Physique, que chaque athlète pourrait aller voir de façon régulière. La mise en place de ces actions doit réaliser un véritable suivi médical régulier tout au long de la présence des athlètes au sein de l'Equipe de France de Voile Olympique.

Evolution sur 4 ans



Promotion de la santé par la pratique sportive :

- Conduire une campagne d'information/sensibilisation sur le thème de la santé par le sport dans les différentes productions à destination des pratiquants, du grand public ou des cadres fédéraux (exemple : passeport voile, guide des écoles de Sport, ...)
- Intégrer ce thème dans les jeux pédagogiques réalisés par la fédération (jeu de quiz, kit pédagogique...)
- Intégrer ce thème dans les [journées nationales du jeune régatier](#).



Photo : Lionel Cottin

Poursuivre notre effort de formation des techniciens professionnels et bénévoles, mais aussi des personnels administratifs et des dirigeants.

L'informatisation très forte des différents services de la FFVoile participe à plus de lisibilité de notre politique sportive vers l'extérieur, de nos priorités vers la cellule de base du développement sportif à savoir le club. L'association de l'informatique, de la communication via Internet et de la formation des utilisateurs à ces outils doit nous permettre de nous rendre encore plus disponible auprès de l'ensemble des pratiquants.

Professionnalisation de l'activité :

Formation à la sécurité et la prévention des risques

- **Formation à la sécurité obligatoire** pour tous nos cadres et arbitres,
- Intégration des contenus sécurité dans **nos programmes d'apprentissage (un domaine à part entière)**,
- **Réalisation d'outils** à destination des cadres et des pratiquants pour informer sur les risques de la pratique et améliorer la prévention,
- Développer et concevoir des **cahiers des charges spécifiques pour des matériels permettant d'améliorer la sécurité de la pratique** dans les clubs y compris pour les premiers niveaux de pratique : aide au financement de ceintures de trapèze à crochet largable mis au point par l'Ecole nationale de voile, le chantier Wichard et l'entreprise Nénuphar,
- Un dispositif de formation à la sécurité : les opérations et stages **SECURIMAR** proposées par la commission sécurité de la FFVoile,
- **Formation des RTQ (Responsable Technique Qualifié)** des clubs sur la conception et la mise à jour des dispositifs de sécurité et d'intervention de leur club (en collaboration avec l'ENVSN),
- **Accord AFNOR** : actualisation du domaine de la sécurité des pratiques pour les prescriptions globales des clubs et l'ensemble des gammes et formules mises en place par les clubs. Cette action est complétée par la formation annuelle des auditeurs régionaux,
- Accompagner la campagne mer et sécurité mis en place par le ministère de l'écologie.

Formations :

Consolider les compétences des « cœurs de métier » des professionnels et des bénévoles du secteur et en assurer la diffusion.

La consolidation et la dissémination des savoir-faire développés par la FFVoile et ses acteurs deviennent une condition première de l'amélioration de ses résultats sportifs, éducatifs et sociaux, aux différents niveaux : local, territorial, national et international. C'est également une condition du maintien de sa capacité d'innovation.

La nouveauté réside dans la réorientation des formations vers les personnes qui exercent ou sont appelées à exercer les fonctions, quelles soient exercées à titre bénévole ou professionnel, et dans l'implication des cadres techniques, fédéraux ou d'Etat.

Développer les compétences managériales

Contribuer, par la formation simultanée des compétences des dirigeants bénévoles et des permanents, à améliorer le fonctionnement du management fédéral et des clubs.

- Assurer le rôle de formation et d'information des **dirigeants bénévoles** de la FFVoile et des clubs affiliés, notamment par regroupements territoriaux ;
- Orienter la formation des **cadres techniques** concernés vers le soutien dans l'exercice de leurs responsabilités de « **chef de projets FFVoile** » dans les domaines des plans de développement, de l'accompagnement ou du « coaching » ; **Tous les cadres techniques à mission nationale et les jeunes cadres bénéficieront d'une formation en anglais.**
- Approfondir les compétences du nouveau métier de « **directeur de club** », en liaison avec les Organismes Paritaires Collecteurs Agréés (OPCA) de la branche du sport.

Améliorer les pratiques d'encadrement technique et pédagogique

- Formaliser et généraliser les meilleures pratiques **d'entraînement et d'accompagnement sur épreuve** sportive (« coaching ») ainsi que la fonction de tuteur, en priorité chez les entraîneurs ;
- Redéfinir les exigences d'un **accueil éducatif de qualité** pour les scolaires et accompagner les responsables pédagogiques dans cette démarche qualité ; accompagner la formation des enseignants (professeurs d'EPS et professeurs des écoles) dans le cadre de leur formation professionnelle ;
- Normaliser des formations à destination des **responsables techniques qualifiés (RTQ)** des structures d'accueil afin d'améliorer l'exercice de cette fonction, en liaison avec les OPCA de la branche du sport ;
- Actualiser les « **fondamentaux** » de la voile :
Priorité à la formalisation des fondamentaux techniques sur les processus opératoires de conduite des différents supports (de la planche à voile au quillard en passant par les dériveurs) pour les différents niveaux de coureurs.

Identification fine des polaires de vitesse de tous les supports (polaires de performances, pertes aux manœuvres etc).

Synthèse des fondamentaux sur les différents systèmes de vent et formation des coureurs et entraîneurs.

Synthèse des fondamentaux tactiques et stratégiques suivant les supports, les systèmes de vent et les niveaux sportifs des coureurs.

Outre la réalisation de nouveaux diplômes fédéraux (Assistant Moniteur Voile, Moniteur FFVoile bénévole, animateur Sportif de Club, Entraîneur FFVoile), la FFVoile souhaite inscrire l'ensemble de ces certifications dans le cadre des **diplômes d'Etat rénovés** (BPJEPS, DEJEPS, DESJEPS, BTS).

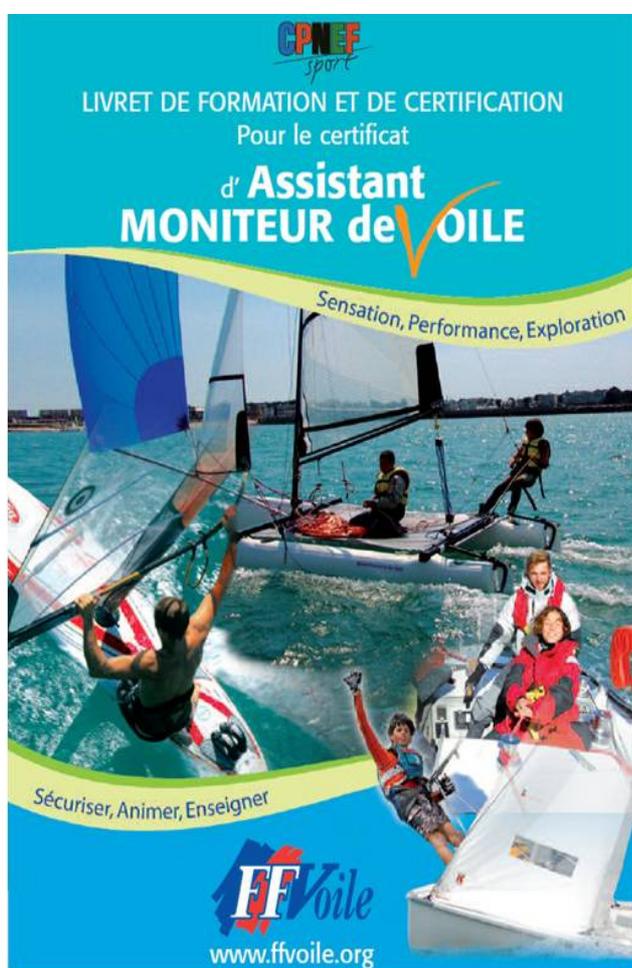


Photo : outils d'accompagnement dans la formation et la certification des moniteurs et entraîneurs

Consolider la compétence des formateurs de cadres

Dynamiser un réseau de formateurs et de centres de formation afin de garantir aux clubs un encadrement occasionnel et permanent satisfaisant en volume et en qualité, qui réponde aux besoins d'accueil des différents publics et soutienne la relance de l'activité sportive compétitive régulière et la formation des plaisanciers :

- Inciter les clubs à développer les **fonctions d'encadrement bénévole** et l'Unité de Compétence Capitalisable de sécurisation des pratiques organisées définie par la FFVoile ;
- Poursuivre la formation des formateurs, des tuteurs et des jurys du **certificat d'AMV**, en liaison avec la branche du sport ;
- Développer un réseau de compétences de formateurs aptes à intervenir dans la préparation des diplômes d'Etat, notamment chez les **cadres techniques**.
- Inscrire ces efforts dans les standards de la formation professionnelle et impliquer les **cadres techniques** dans les formations conduisant aux diplômes d'Etat. Soutenir particulièrement **l'engagement volontaire et bénévole**, notamment chez **les plus jeunes** (dès l'âge de 15/16 ans) en les préparant à la prise de responsabilité.

Insérer les évolutions des formations dans les orientations européennes

Les évolutions des formations d'encadrement de la voile gagnent à s'appuyer sur le contexte européen des certifications afin d'assurer d'une part, une bonne lisibilité vis-à-vis de nos partenaires européens, d'autre part, de positionner ces évolutions dans la durée. Les projets rattachés aux programmes Leonardo et Pierre et Marie Curie s'inscrivent dans cette orientation :

- mise en œuvre de la convention reliant 4 fédérations de voile européennes pour une « **Contribution à l'éducation à la citoyenneté européenne par le sport de la voile** » (Italie, Espagne, Portugal, France) ;
- poursuite de la contribution sous le pilotage du Ministère au projet "**European Qualification Framework (EQF) Testing**" du programme européen Leonardo afin d'identifier les savoirs faire et les diplômes d'encadrement (voile) dans différents Pays.

Ces efforts s'inscrivent dans le cadre des projets internationaux menés par le Ministère de la Santé et de Sports (échanges bilatéraux, projets européens). Le second projet est piloté par le Ministère. Ils viennent en complément de la convention d'objectifs.

La formation des féminines

La formation sera axée sur la fonction de dirigeante et d'entraîneur. Aider les femmes à « **s'approprier leur fonction de dirigeante** » en accompagnant leur parcours de réussite par l'aide à : la prise de parole en public, la gestion de réunion (de projet, de conflit, etc...), l'élaboration d'un discours et son argumentation.

La formation des arbitres

Poursuite des actions de formation pour l'ensemble du corps arbitral du niveau régional au niveau international.

Organisation d'un séminaire national annuel de formation continue par qualification d'arbitre (comité de course, jaugeur, umpire, juge) avec 40 arbitres par séminaire et par qualification, soit un total de 160 arbitres concernés.

Création d'un test de connaissances validant la participation à ces séminaires.

○ **La place de l'ENVSN au sein du projet fédéral**

- ❖ **ENVSN, centre de ressources pour les collectifs olympiques et match race**
 - Site d'accueil des Equipes de France (toutes disciplines).
 - Centre de test de matériel et de développement technologique, Création d'une cellule de réflexion sur le développement du matériel (voiles, espars, coques, accastillage) en appui sur les différents ateliers de l'ENVSN.
 - Stockage, entretien et réparation des matériels d'une partie des bateaux des Équipes de France dans l'optique de la pérennisation des investissements de l'État.
 - Accueil de sessions d'entraînement ou de formation modulaire (arbitrage/règles de course, analyse de la pratique, météo, etc,...) sur demande de la Direction Technique Nationale.

- ❖ **ENVSN, centre d'entraînement du haut niveau handivoile en collaboration avec la FF Handisport**
 - Préparer les Jeux Paralympiques de Weymouth avec pour objectifs l'OR en 2.4 et Sonar.
 - Former de nouveaux talents pour 2012/2016.

- ❖ **ENVSN, centre d'entraînement du haut niveau funboard, catamaran en liaison avec les priorités de la CO 2009 / 2012 et en fonction de la réforme de la filière.**

- ❖ **ENVSN, centre de repérage et de formation pour les minimes et espoirs « athlètes de haut niveau de demain ».**
 - Site d'accueil des stages nationaux de détection et de formation des futurs athlètes de HN
 - Proposer des stages « thématiques » à destination des équipes régionales pendant les vacances scolaires.

- ❖ **ENVSN, centre de recherche appliquée des projets FFVoile**
 - Participation à la mise en œuvre des projets de recherche FFVoile sous pilotage FFVoile
 - Proposition de 2 ingénieurs coureurs de haut niveau :
 - Guillaume Florent (ingénieur informaticien et médaille de bronze aux JO)
 - Xavier Revil (ingénieur générique et sélectionné olympique en tornado)
 - Analyse de l'environnement et du site de Weymouth (JO),
 - Coordination de la cellule de recherche développement technologique.

- ❖ **ENVSN, centre de gestion du Suivi Médical Réglementaire en collaboration avec la Commission Médicale FFVoile**
 - Mise en œuvre de la gestion administrative du SMR sous pilotage de la FFVoile
 - Collecte et archivage des dossiers médicaux,
 - Participe à la réalisation du bilan annuel de réalisation

- ❖ **ENVSN, partenaire institutionnel privilégié de la FFVoile**
 - Implication des professeurs de l'ENVSN sur les actions FFVoile s'inscrivant dans le champ de compétence de l'école. A définir annuellement lors des semaines de concertation de l'ENVSN.
 - Plate forme technique permettant l'organisation d'événements FFVoile

Les indicateurs :

○ Les indicateurs généraux :

Indicateurs de performance nationaux retenus par le ministère	Situation 2007	Situation 2008	Cible 2009	Cible 2010	Cible 2011	Cible 2012
nombre de licenciés et le pourcentage de licenciées féminines						
nombre de clubs (ou de sections de clubs) offrant une pratique sportive pour les personnes handicapées						
pourcentage de licenciés(es) résidant dans les ZUS ou dans les DSR proposition : nombre de scolaire pratiquant l'activité						
rang de la France dans les compétitions de référence						
taux de suivi médical complet des SHN et Espoirs						
solidité financière de la fédération calculée en rapportant le montant des fonds propres au total du bilan						

○ Les indicateurs spécifiques :