



FEDERATION FRANCAISE DE HOCKEY SUR GLACE
« Management de la singularité »
Entretien de l'INSEP

PREAMBULE

- Création de la fédération Française de hockey sur glace en Juin 2006 suite à une scission avec la fédération Française des Sports de Glace.
- 16800** licenciés et **3M** de budget.
- Première nomination d'un Directeur Technique National issu de la famille du Hockey sur Glace.
- Prise de fonction effective au 1^{er} mai 2007.
- Attentes fortes du terrain.
- Des défis importants par rapport au poids de la culture passée!!!**

Elaboration de la stratégie

Contexte:

- A la création, présentation d'objectifs ambitieux sans concertation avec la DTN.
 - Volonté d'une rupture avec le fonctionnement antérieur.
 - Une faible culture du mouvement sportif .
 - Une structuration ralentit par:
 - la gestion du quotidien;
 - les moyens humains et financiers limités;
- « Comment pouvons nous poser les bases d'un projet d'action dans ce contexte »?**

Elaboration de la stratégie

Point de départ:

« Prenons la génération des jeunes joueurs nés en 2000 et imaginons leur parcours de développement pour qu'elle soit performante lors les olympiades de 2018 et 2022 ».

L'élaboration de notre stratégie s'est conceptualisée **en matérialisant les étapes** qu'elle doit vivre pour lui garantir une formation en adéquation avec les exigences du haut niveau!

Elaboration de la stratégie

En conséquence, cette construction s'est concentrée autour de 3 axes majeurs liés entre eux:

- Organisation et structuration fédérale **avec l'intention de créer des environnements particuliers favorables** pour développer l'activité souhaitée.
- Dynamique de projet et management des équipes de France ayant pour intention de **dynamiser des compétences rares**.
- La formation des cadres « **un facteur clé** » pour la réussite du projet ayant pour intention de favoriser le partage des connaissances et des expériences.

Organisation et structuration

- Réflexion commune sur les conditions d'application d'un plan de développement en lien avec le **redéploiement des ligues** sur l'ensemble du territoire.



Organisation et structuration

- Elaboration et application du plan national de développement féminin et masculin s'appuyant **sur les groupements de ligue.**
- Redéfinition des championnats de jeunes pour **créer de la proximité** et **préparer au désenclavement** de certains territoires.
- Philosophie entre **le jeu et l'objectif de compétition!**
- Conception **d'outils de structuration** pour les clubs.

Organisation et structuration

Les ligues:

- ⇒ **Un lien primordial** entre la fédération et les clubs.
- ⇒ **Support** de la politique fédérale auprès des clubs.
- ⇒ **Organisatrices des étapes de développement** de chaque génération jusqu'à la détection nationale.
- ⇒ **Point d'appui** pour le développement et la structuration des clubs.

Dynamique du projet des EDF

Contexte:

- ↪ La performance, **une notion mal maitrisée** dans sa globalité.
- ↪ Aucune **expérience partagée** entre les staffs.
- ↪ Des **nouvelles tendances** pas encore intégrées.
- ↪ **Programme international** limité pour l'ensemble des collectifs.

Dynamique du projet des EDF

Orientations nationales:

- ⇒ Construction **d'un projet de jeu partagé** intégrant la dimension de la performance et la caractéristique des joueurs français.
- ⇒ Dynamique **de partage d'expérience** entre les staffs.
- ⇒ Renforcement **du programme international**.
- ⇒ Renforcement **des compétences des staffs**.
- ⇒ **Intégration** des entraîneurs de clubs.
- ⇒ **Ciblage des joueurs** sur les collectifs seniors.
- ⇒ Prise en compte de **notion de profil** dans le jeu.
- ⇒ **Déclinaison des exigences du haut niveau** sur le PES.

Dynamique du projet des EDF

Le Parcours d'Excellence Sportive, un chaînon essentiel pour les EDF- **L'entité CLUB élément central du dispositif-**

COLLECTIFS FRANCE

CLUBS LABELISES
CENTRE DE
FORMATION
PROFESSIONNELS
(U21)

POLE FRANCE
U18

POLE FRANCE
FEMININ

Préparation aux
podiums
internationaux

CLUBS LABELISES CENTRE DE PERFORMANCE
Sections sportives lycées

Accès au sport de
haut niveau

CLUBS LABELISES CENTRE D'ENTRAINEMENT
Sections sportives collèges

CLUBS LABELISES CLUBS FORMATEURS

Accès
à la pratique
compétitive

ENTRETIEN DE L'INSEP

Management des EDF

Les staffs avec:

- ↪ des **cultures** différentes;
- ↪ des **approches** et des **sensibilités** différentes;
- ↪ des compétences acquises de manière **empirique et/ou théorique**;
- ↪ des **caractères forts**;
- ↪ des **statuts** différents;

La formation des cadres

Contexte :

- ↪ **Secteur délaissé** depuis de nombreuses années.
- ↪ Absence de **culture de la formation continue**.
- ↪ **Aucun partenariat** avec les nations fortes de la discipline dans le domaine de l'expertise.
- ↪ **Aucune participation** aux colloques internationaux.
- ↪ Pas de prise en compte **des évolutions** dans les contenus de formation.

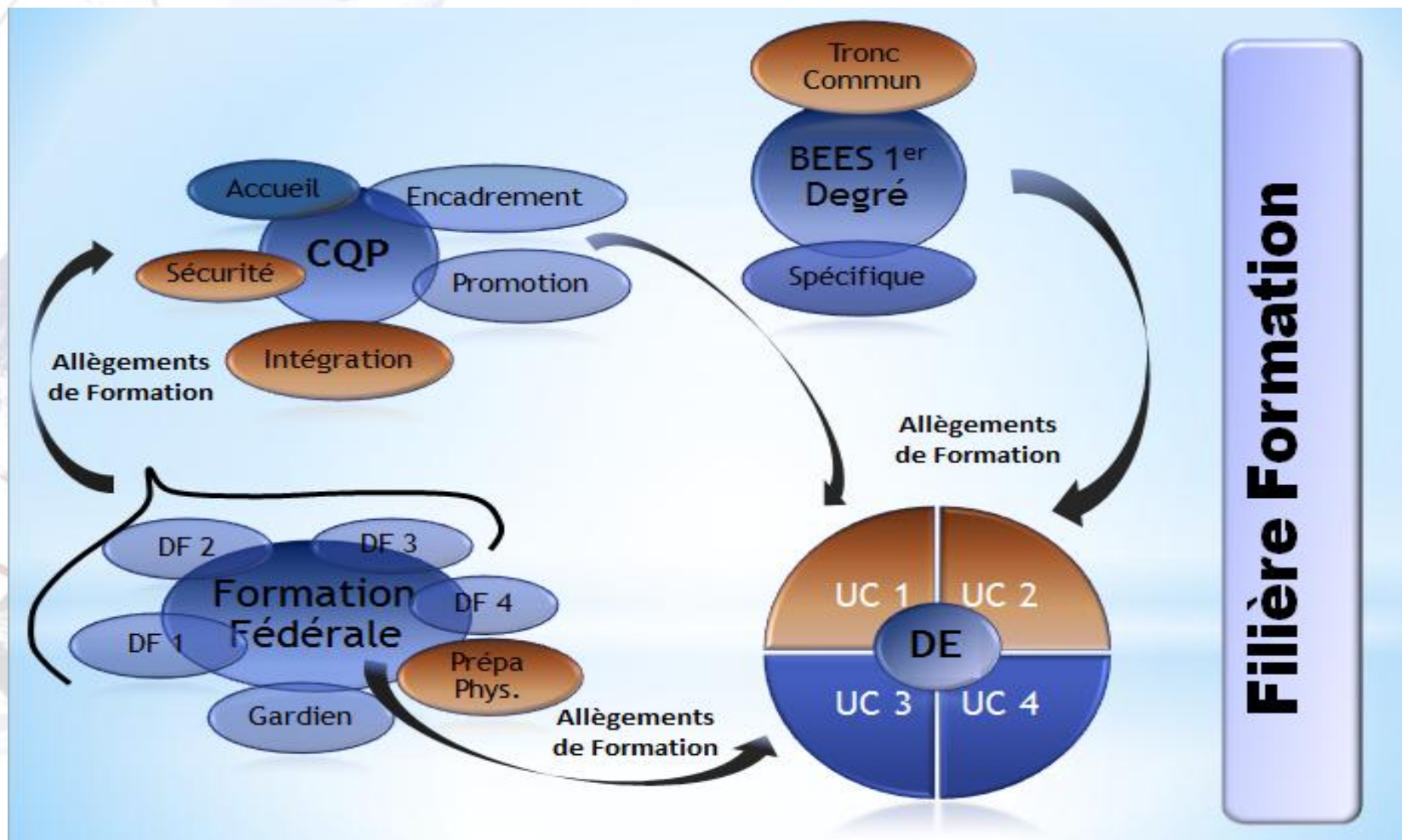
La formation des cadres

Relance et Rénovation :

- ↪ **Refonte de la filière** en direction des éducateurs bénévoles et professionnels
- ↪ **Création et réactualisation** des contenus de formation
- ↪ **Partenariat d'expertise** avec des nations fortes (Canada-Finlande)
- ↪ Participation aux colloques internationaux avec **restitution des savoirs**
- ↪ Création d'un **site fédéral** pour les entraîneurs

La formation des cadres

Réforme du système de formation:



La formation des cadres

Mise en place de temps partagés au sein de la DTN:

- ↪ sur la **confrontation** des idées;
- ↪ sur **des thèmes transversaux**;
- ↪ sur la **conception** du projet;
- ↪ sur la **validation** du projet;

L'objectif est de les amener à travailler ensemble malgré les différences dans l'intérêt du projet fédéral!

Conclusion

Un projet fédéral dont la particularité est liée à sa réalité de terrain et à son histoire.

La réalisation de ce dernier est dépendante de notre capacité à mener en parallèle:

- ↪ son organisation et sa structuration**
- ↪ la dynamique et le management de nos collectifs France**
- ↪ la formation des cadres**

Malgré tous les aléas que nous pouvons rencontrer, il est primordial de garder cette ligne de conduite pour la réussite de tous!!!