



PROGRAMME

LUNDI 21 & MARDI 22 MAI

# les **ENTRETIENS** de **L'INSEP.2012**

## Accompagner **les potentiels émergents**

*La formation et le renouvellement de l'élite sportive ont toujours été un sujet central pour les fédérations sportives. C'est sans doute une évidence de dire que les dispositifs d'accueil des jeunes sportif(ve)s performants sont les premiers systèmes organisés, par lesquels ces jeunes acquièrent et développent des compétences susceptibles de les conduire au plus haut niveau.*

Longtemps, la détection des jeunes talents et l'entrée dans ces structures ont fait l'objet d'évaluation et de tests de différentes natures qui se voulaient prédictifs d'une réussite future au sein des « filières d'accès au sport de haut niveau ». Malgré la qualité et la quantité des études produites, les résultats de cette démarche normative n'ont pas toujours été à la hauteur des espérances initiales. Pour de nombreux entraîneurs expérimentés, leur jugement syncrétique leur apparaît plus signifiant que les données statistiques issues d'un « testing » analytique.

Face à ces limites, une seconde perspective s'est progressivement dégagée. Il ne s'agit pas tant pour les entraîneurs de déterminer les qualités de base pour atteindre un haut niveau d'expertise, mais plutôt de **comprendre l'émergence de l'excellence** en s'appuyant sur l'idée selon laquelle, les qualités nécessaires pour parvenir à un haut niveau de compétence dans un domaine s'acquièrent progressivement et dépendent en grande partie de la qualité de l'environnement de la pratique dite « délibérée ». Cette transformation s'est accompagnée de la proposition d'un **nouvel environnement organisationnel** – « les parcours d'excellence sportive (PES) » - et **de nouvelles pratiques plus atypiques d'accompagnement des athlètes**.

**Cet entretien s'organisera autour de quatre grandes thématiques :**

- Entre ruptures et continuités : des « filières d'accès au sport de haut niveau » aux « parcours d'excellence sportive », quelles visions peut-on avoir actuellement de la problématique de la détection des talents et/ou de l'accompagnement des potentiels ?
- L'accompagnement des potentiels en acte et en contexte : les stratégies singulières des fédérations sportives
- Des écosystèmes favorables au développement de l'excellence : réflexions sur l'environnement institutionnel de la formation de l'élite et la stratégie des « parcours d'excellence sportive »
- Des vécus singuliers : organisations et itinéraires d'athlètes vers la haute performance

# Lundi 21 mai 2012

---

**8h30 – 9h00** Accueil des participant(e)s

**9h00 – 9h15** Ouverture et présentation de l'Entretien par Thierry MAUDET, Directeur Général de l'INSEP

## **9h15–12h30 ENTRE RUPTURES ET CONTINUITÉS : DES « FILIÈRES D'ACCÈS AU SPORT DE HAUT NIVEAU » AU « PARCOURS D'EXCELLENCE SPORTIVE », QUELLES VISIONS PEUT-ON AVOIR ACTUELLEMENT DE LA PROBLÉMATIQUE DE LA DÉTECTION DES TALENTS ET/OU DE L'ACCOMPAGNEMENT DES POTENTIELS ?**

**Président de séance : Gilbert AVANZINI** - Adjoint au DGA en charge de la coordination des politiques sportives, Chef de la mission Accompagnement des fédérations sportives et de leur encadrement (MAP) - INSEP

**9h15 – 10h00** **Philippe FLEURANCE**, Chargé de missions transversales « *Etudes, Ingénierie et Innovation* »  
Mission expertise (MEX) - INSEP

« *L'histoire des modèles impliqués dans la détection des talents et/ou du développement de l'expertise sportive de 1980 à 2012* »

**10h00 – 10h45** **Elisabeth PLATEL**, Directrice de l'école de danse de l'Opéra de Paris  
**Marie-Estelle GODAR**, Directrice de la scolarité de l'Opéra de Paris  
« *L'exemple de l'école de danse de l'Opéra de Paris* »

**Pause : 15 mn**

**11h00 – 11h30** **Florent GATHÉRIAS**, Psychologue clinicien - Direction de la Formation de la Police Nationale

**11h30 – 12h00** **Alain BOUCHAUX**, Musicien, concertiste, professeur au conservatoire supérieur de Paris,  
« *Susciter et accompagner le goût / la passion pour la musique* »

**12h30 : Déjeuner**

**Président de séance : Jean-Claude VOLLMER** - Responsable du service du suivi des pôles, des conditions d'entraînement et de l'encadrement éducatif des sportif(ve)s de haut niveau (SSP – SHN) – INSEP

**14h00 – 14h30** **Johana BURLOUX**, Chargée de veille sportive stratégique – Service Médiathèque, audiovisuel, archives, publications, iconothèque (MAPI) - INSEP  
« *Suivi des talents, apports de la veille stratégique* »

**14h30 – 15h20** **Chelsea WARR**, Chef du département Développement des Athlètes, en charge du Programme d'Identification des Talents au sein de UK Sport

**15h20 – 16h10** **Professeur Winfried JOCH**, Professeur à l'Institut des Sciences du Sport – Université de Münster (Allemagne)  
« *Problématiques du diagnostic des talents et de ses conséquences dans leur suivi* »

**Pause : 20 mn**

## **16h30–18h30 L'ACCOMPAGNEMENT DES POTENTIELS EN ACTE ET EN CONTEXTE : LES STRATÉGIES SINGULIÈRES DES FÉDÉRATIONS SPORTIVES**

**16h30 – 16h50** **Pascal MOREL**, Responsable du programme « *Jeunes Talents* » de la Fédération Française des Sociétés d'Aviron  
« *Détection, recrutement et accompagnement des forts potentiels en Aviron* »

**16h50 – 17h10** **Nicolas COULMY**, Chef du département Recherche de la Fédération Française de Ski  
« *Facteurs déterminant les trajectoires de formation des skieurs* »

**17h10 – 17h30** **Myriam BAVEREL**, Entraîneuse nationale de Taekwondo, médaillée d'argent en taekwondo aux JO d'Athènes en 2004  
« *Stratégie d'accompagnement vers l'élite : l'exemple du taekwondo féminin 2006/2012* »

**17h30 – 17h50** **Franck BIGNET**, Directeur technique National de la Fédération Française de Triathlon  
« *Le triathlète, auteur de son projet de performance* »

**17h50 – 18h30** **Table ronde avec réponses aux questions écrites par le public**

**19h00** **Cocktail dînatoire pour l'ensemble des participants**  
(Allée des Champions – Complexe Christian d'Oriola)

# Mardi 22 mai 2012

---

**8h30 – 8h55** Accueil des participant(e)s

## **8h55–11h15 L'ACCOMPAGNEMENT DES POTENTIELS EN ACTE ET EN CONTEXTE : LES STRATÉGIES SINGULIÈRES DES FÉDÉRATIONS SPORTIVES**

**Président de séance :** *Michel SICARD* - Adjoint au DGA en charge de la coordination des politiques sportives, Chef de la mission expertise (MEX) - INSEP

**8h55 – 9h15** *François BLAQUART*, Directeur Technique National de la Fédération Française de Football

**9h15 – 9h30** *Bernard GROSGEORGES*, Ancien entraîneur national au sein de la Fédération Française de Basket-Ball  
*« Anamnèse des jeunes internationaux juniors et conséquences pour une stratégie d'accompagnement »*

**9h30 – 9h45** *Alain SOLVES*, Responsable de la détection et *Dominique POEY*, Responsable du haut niveau junior au sein de la Fédération Française de Tennis  
*« La réflexion et l'évolution du modèle d'accompagnement des potentiels émergents en tennis »*

**9h45 – 10h00** *Sylvain NOUET*, Entraîneur de l'équipe de France masculine Jeunes et entraîneur adjoint de l'équipe de France A masculine de Handball  
*« Accompagnement personnalisé des jeunes handballeurs dans leurs structures d'origine »*

**10h00 – 10h15** *Christian MARNAS MARTIN*, Responsable national du Parcours d'Excellence Sportive masculin au sein de la Fédération Française de Tennis de table  
*« La route du Haut Niveau en tennis de table : enseignements et perspectives »*

**10h15 – 11h00** Table ronde animée par *Jean-Christophe COLLIN*, grand reporter à L'Équipe Mag

**Pause :** 15 mn

## **11h15–13h00 DES ÉCOSYSTÈMES FAVORABLES AU DÉVELOPPEMENT DE L'EXCELLENCE : RÉFLEXIONS SUR L'ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL DE LA FORMATION D'ÉLITE ET LA STRATÉGIE DES « PARCOURS D'EXCELLENCE SPORTIVE (PES) »**

**Président de séance :** *Michel GODARD* - Adjoint au DGA en charge de la coordination des politiques sportives, Chef de la mission Sport de haut niveau (MSHN) - INSEP

**11h15 – 11h35** *Patrick RANVIER*, Inspecteur général - Ministère des Sports  
*« La stratégie du Parcours d'Excellence Sportive »*

**11h35 – 11h55** *Bénédicte NORMAND*, Chargée d'études et d'évaluation / Direction des Sports (Bureau des fédérations unisport, du sport de haut niveau et du sport professionnel – DSA1) - Ministère des Sports  
*« Point de vue d'un régulateur : quelles sont les questions essentielles de régulation avec les fédérations dans la mise en œuvre du Parcours d'Excellence Sportive ? »*

**11h55 – 12h15** *Yves RECHOU*, Responsable du Haut-Niveau - Direction Régionale des Sports d'Aquitaine  
*« L'accompagnement des potentiels au travers un territoire - Point de vue d'une Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale »*

**12h15 – 12h50** Table ronde avec *Philippe DUMOULIN*, Directeur Technique National Adjoint de la Fédération Française de Canoë-kayak et *Michel GADAL*, Directeur Technique National de la Fédération Française de Tennis de table

**13h00 :** Déjeuner

## **14h15–17h15 DES VÉCUS SINGULIERS : ORGANISATIONS ET ITINÉRAIRES D'ATHLÈTES VERS LA HAUTE PERFORMANCE**

**Président de séance :** *Michel GODARD* - Adjoint au DGA en charge de la coordination des politiques sportives, Chef de la mission Sport de haut niveau (MSHN) - INSEP

**14h15 – 14h35** *Guy ONTANON*, Entraîneur national d'athlétisme (sprint – haies), entraîneur de Jimmy VICAUT, finaliste des derniers championnats du monde sur 100 mètres, vice-champion du monde 2011 4x100m  
*« Les paris de Jimmy Vicaut »*

**14h35 – 14h55** *Sophie MORESSEE-PICHOT*, Championne du monde par équipe et vice-championne du monde en individuel de pentathlon moderne en 1986, championne olympique d'escrime par équipe en 1996 (épée)

**14h55 – 15h15** *Alexandre ROCHAS*, Entraîneur national de plongeon  
*« De la gymnastique artistique au plongeon : un recrutement ciblé »*

**15h15 – 15h35** *Sébastien TABARD*, Entraîneur national de tir à l'arc  
*« Former des archères de haut niveau en une olympiade : premiers éléments d'analyse d'une expérience »*

**Pause :** 20 mn

**15h55 – 16h05** *Christos PAPPARODOPOULOS*, Entraîneur national de natation  
*« Une vision de l'accompagnement du potentiel »*

**16h05 – 16h25** *Jean-Hervé STIEVENART*, Entraîneur national d'athlétisme (triple saut)  
*« L'œil du maquignon et la détection de potentiels »*

**16h25 – 17h15** Conférence de clôture : *Claude FAUQUET*, Directeur Général Adjoint, en charge de la coordination des politiques sportives - INSEP

**PROCHAINE DATE**

**12 - 13 NOVEMBRE 2012**

Bilan des Jeux olympiques  
et paralympiques de Londres 2012

les **ENTRETIENS**  
de **L'INSEP.2012**

**INSTITUT NATIONAL DU SPORT,  
DE L'EXPERTISE ET DE LA PERFORMANCE**

11, avenue du Tremblay – 75012 Paris  
[www.insep.fr](http://www.insep.fr) / rubrique Les Entretiens

**Les Entretiens de L'INSEP**

Tél. 01 41 74 41 59 / Fax. 01 41 74 45 34

Courriel : [les.entretiens@insep.fr](mailto:les.entretiens@insep.fr)



**LEPAPE®**